



NAJWYŻSZA IZBA KONTROLI

Departament Bezpieczeństwa Narodowego

KBN.410.1.17.2026

Pan
gen. dyw. dr Artur Kuptel
Szef Agencji Uzbrojenia
ul. Królewska 1/7
00-909 Warszawa

Wystąpienie pokontrolne

P/26/001 Wykonanie budżetu państwa w 2025 r. - wykonanie planu finansowego Agencji Uzbrojenia i zadań z zakresu Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności

I. Dane identyfikacyjne

Jednostka kontrolowana

Agencja Uzbrojenia¹, ul. Królewska 1/7, 00-909 Warszawa

Kierownik jednostki kontrolowanej

gen. dyw. dr Artur Kuptel, Szef Agencji Uzbrojenia², od 1 stycznia 2022 r.

Okres objęty kontrolą

Rok 2025 oraz okres wcześniejszy i późniejszy, w którym miały miejsce działania lub zaniechania związane z planowaniem i wykonaniem ustawy budżetowej na rok 2025. W przypadku konieczności porównania niektórych danych z danymi za lata 2016-2024 okres kontroli obejmuje również te lata.

Podstawa prawna podjęcia kontroli

Art. 2 ust. 1 ustawy z dnia 23 grudnia 1994 r. o Najwyższej Izbie Kontroli³

Jednostka przeprowadzająca kontrolę

Najwyższa Izba Kontroli Departament Bezpieczeństwa Narodowego

Kontrolerzy

Anita Grzechulska-Cioczek, doradca ekonomiczny, upoważnienie do kontroli nr KBN/22/2026 z 15 stycznia 2026 r.

Zdzisław Solawa, główny specjalista kontroli państwowej, upoważnienie do kontroli nr KBN/21/2026 z 15 stycznia 2026 r.

Ryszard Bartkowiak, specjalista kontroli państwowej, upoważnienie do kontroli nr KBN/20/2026 z 15 stycznia 2026 r.

Karolina Koczara, starszy inspektor kontroli państwowej, upoważnienie do kontroli nr KBN/19/2026 z 15 stycznia 2026 r.

(akta kontroli T. I, str. 1-8)

¹ Dalej: Agencja.

² Dalej: Szef Agencji.

³ Dz. U. z 2022 r. poz. 623, ze zm.; dalej: ustawa o NIK.

II. Zakres kontroli

Celem kontroli było dokonanie oceny wykonania planu finansowego Agencji Uzbrojenia na 2025 r. pod względem legalności, celowości, rzetelności i gospodarności. Ocenie podlegały w szczególności:

- realizacja wydatków budżetu państwa,
- sporządzenie rocznych sprawozdań budżetowych oraz wybranych sprawozdań za IV kwartał 2025 r. w zakresie operacji finansowych,
- prowadzenie ksiąg rachunkowych w zakresie odnoszącym się do dochodów i wydatków oraz związanych z nimi należności,
- system kontroli zarządczej w zakresie prawidłowości i rzetelności sporządzania sprawozdań i prowadzenia ksiąg rachunkowych.

Celem kontroli było także dokonanie oceny pod względem legalności, celowości, rzetelności i gospodarności realizacji zadań związanych z wybranymi inwestycjami w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności przez Agencję Uzbrojenia jako instytucji, której powierzono realizację, wdrożenie i dokonywanie płatności.

Opis ustaleń kontrolnych przedstawiono w części IV. *Opis ustalonego stanu faktycznego oraz oceny cząstkowe kontrolowanej działalności.*

III. Ocena ogólna⁴ kontrolowanej działalności

Ocena ogólna

Najwyższa Izba Kontroli⁵ ocenia pozytywnie wykonanie planu finansowego Agencji Uzbrojenia na 2025 r.

Uzasadnienie oceny ogólnej

Wydatki na realizację zadań statutowych Agencji Uzbrojenia zostały poniesione zgodnie z planem finansowym oraz zasadami gospodarki finansowej określonymi w ustawie z 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych⁶ i aktach wykonawczych, co ustalono na podstawie kontroli 19,3% zrealizowanych wydatków jednostki.

Najwyższa Izba Kontroli zwraca uwagę na powtarzający się problem ograniczonych zasobów kadrowych w stosunku do realizowanych przez Agencję Uzbrojenia zadań. Wskaźnik ukompletowania Agencji na koniec 2025 r. wyniósł 67%. Sytuacja ta powoduje znaczne przeciążenie żołnierzy i pracowników Agencji zadaniami, a także wpływa na konieczność wypłat ekwiwalentów za niewykorzystany urlop wypoczynkowy.

Najwyższa Izba Kontroli opiniuje pozytywnie roczne sprawozdania budżetowe za 2025 r. oraz sprawozdania za IV kwartał 2025 r. o stanie zobowiązań według tytułów dłużnych oraz poręczeń i gwarancji sporządzone przez Agencję Uzbrojenia. Zbadane księgi rachunkowe Agencji były prowadzone prawidłowo.

Pomimo podejmowanych w 2025 r. działań celem prawidłowego wykonania umowy dotyczącej inwestycji nr A2.6.1 Rozbudowa krajowego systemu serwisów monitoringowych, produktów,

⁴ Najwyższa Izba Kontroli formułuje ocenę ogólną jako ocenę pozytywną albo ocenę negatywną. Jeśli nie zostały spełnione warunki do sformułowania oceny pozytywnej bądź negatywnej, Najwyższa Izba Kontroli formułuje ocenę w formie opisowej.

⁵ Dalej: NIK.

⁶ Dz. U. z 2025 r., poz. 1483 ze zm.

narzędzi analitycznych i usługi towarzyszącej infrastruktury wykorzystujących dane satelitarne⁷, Najwyższa Izba Kontroli ponownie zwraca uwagę na ryzyko nieterminowej realizacji inwestycji względem terminu wynikającego z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności⁸.

IV. Opis ustalonego stanu faktycznego oraz oceny cząstkowe⁹ kontrolowanej działalności

1. Wydatki

1.1. Wydatki budżetu państwa

Opis stanu faktycznego

Zgodnie z decyzją budżetową na rok 2025 Nr 10/MON Ministra Obrony Narodowej z 23 stycznia 2025 r.¹⁰ wydatki w planie finansowym Agencji Uzbrojenia ustalono w wysokości 32 521 606 tys. zł¹¹. W wyniku dokonanych w 2025 r. zmian ustalono wysokość wydatków w kwocie 29 889 805,1 tys. zł, tj. o 2 631 800,9 tys. zł (8,1%) niższej od ustalonej w decyzji budżetowej.

W 2025 r. Agencja zrealizowała wydatki w wysokości 29 889 796,1 tys. zł, co stanowiło 91,9% planu według ustawy budżetowej i 99,9% planu po zmianach. W porównaniu do 2024 r. wykonane wydatki były wyższe o 2 765 080 tys. zł (tj. o 10,2%).

(akta kontroli T. II, str. 56-57, 94-112)

W 2025 r. do planu finansowego Agencji Uzbrojenia w zakresie wydatków budżetowych wprowadzono łącznie 32 korekty. Podstawą zmian były głównie zmiany: „Planu modernizacji technicznej Sił Zbrojnych RP w latach 2021-2035 z uwzględnieniem 2020 roku”¹², „Planu zakupów środków materiałowych dla Sił Zbrojnych RP w latach 2021-2035 z uwzględnieniem 2020 roku”¹³, a także decyzje Ministra Finansów.

W 2025 r. w zakresie dotyczącym planu finansowego Agencji Uzbrojenia wprowadzono 22 korekty Planu modernizacji technicznej oraz 17 korekt Planu zakupów środków materiałowych dotyczących zwiększenia lub zmniejszenia planowanych wydatków Agencji.

(akta kontroli T. II, str. 131-132)

Szczegółowemu badaniu pod kątem prawidłowości i rzetelności dokonanych zmian poddano próbę siedmiu korekt planu finansowego Agencji. Podstawą dokonania ww. korekt było sześć zawiadomień Departamentu Budżetowego Ministerstwa Obrony Narodowej o zmianach w podziale wydatków resortu obrony narodowej w zakresie zmian Planu modernizacji technicznej oraz Planu zakupów środków materiałowych. Zmiany te obejmowały zwiększenia w łącznej wysokości 1 512 950,8 tys. zł i zmniejszenia w łącznej wysokości 3 921 835,9 tys. zł. Stwierdzono, że poddane badaniu zmiany, dokonane w korektach planu finansowego Agencji, zostały wprowadzone zgodnie z danymi zawartymi w otrzymanych zawiadomieniach.

(akta kontroli T. II, str. 135-139)

⁷ Dalej: Mikroglob.

⁸ Dalej: KPO.

⁹ Oceny cząstkowe to oceny działalności w poszczególnych obszarach badań kontrolnych przedstawionych w kolejnych punktach niniejszego rozdziału wystąpienia pokontrolnego. Najwyższa Izba Kontroli formułuje ocenę cząstkową jako ocenę pozytywną albo ocenę negatywną. Jeśli nie zostały spełnione warunki do sformułowania oceny pozytywnej bądź negatywnej, Najwyższa Izba Kontroli formułuje ocenę w formie opisowej.

¹⁰ Dz. Urz. MON poz. 11, ze zm.

¹¹ Tj. o 1 492 451 tys. zł (4,6%) niższe niż pierwotnie planowane w 2024 r.

¹² Dalej: Plan modernizacji technicznej.

¹³ Dalej: Plan zakupów środków materiałowych.

Plan finansowy wydatków Agencji Uzbrojenia w 2025 r. nie został zwiększony środkami z rezerwy ogólnej budżetu państwa. Został zwiększony o kwotę 195 662,3 tys. zł środkami z rezerw celowych¹⁴, które zostały w całości wydatkowane na realizację inwestycji Mikroglob w ramach KPO. Rezerwy zostały uruchomione na podstawie prawidłowo sporządzonych wniosków z dnia: 10 stycznia, 9 maja, 11 lipca i 26 września 2025 r. W 2025 r. w Agencji nie dokonywano blokad wydatków.

(akta kontroli T. I str. 12-14, 22-23, T. II, str. 62-96)

Wydatki zrealizowane w 2025 r. przez Agencję Uzbrojenia w wysokości 29 889 796,1 tys. zł, poniesiono w dziale 752 Obrona narodowa w ramach dwóch rozdziałów: 75204 Centralne wsparcie – 29 091 601,6 tys. zł (tj. 109,9% wydatków względem 2024 r.); 75280 Działalność badawczo-rozwojowa – 798 194,5 tys. zł (tj. 121,1% wydatków względem 2024 r.).

W strukturze wydatków według grup ekonomicznych (wg planu po zmianach) udział wydatków majątkowych stanowił 86%, tj. 25 590 599,6 tys. zł, a wydatków bieżących – 14%, tj. 4 299 205,5 tys. zł. Wykonanie wydatków majątkowych, jak i wydatków bieżących w stosunku do kwot ujętych w planie finansowym (po zmianach) wyniosło 99,9%, tj. odpowiednio: 25 590 597,5 tys. zł oraz 4 299 198,6 tys. zł.

Wykonanie wydatków bieżących i wydatków majątkowych, w stosunku do kwot ujętych w pierwotnym planie finansowym, wyniosło odpowiednio 86,5% oraz 92,3%. Na niższą, od pierwotnie zaplanowanej, realizacji zadań wpłynęło m.in.: zmiana harmonogramu dostaw sprzętu wojskowego i finansowania zadań; opóźnienia w dostawach.

Zrealizowane wydatki majątkowe w 2025 r. były wyższe o 1 168 247,7 tys. zł, tj. o 4,8% niż w 2024 r., a wydatki bieżące w 2025 r. były wyższe o 1 596 832,1 tys. zł, tj. o 59%. Do głównych przyczyn wzrostu wydatków bieżących należało zawarcie większej ilości umów na realizację zadań w ramach Planu zakupów środków materiałowych m.in. na dostawę pocisków wielofunkcyjnych oraz naboju moździerzowych.

(akta kontroli T. I str. 25-28, 34, 254-260)

W 2025 r., Agencja zrealizowała wydatki na rzecz kontrahentów polskich w kwocie 25 831 919,5 tys. zł, co stanowiło 86,4% wydatków ogółem, natomiast na rzecz kontrahentów zagranicznych w kwocie 4 057 876,6 tys. zł, co stanowiło 13,6% wydatków ogółem.

W latach 2020-2025 odnotowano tendencję wzrostową wydatków ponoszonych na rzecz kontrahentów polskich, które kształtowały się na poziomie odpowiednio: 42,7%; 43%; 58,6%; 81,9%; 83,8% i 86,4% łącznych wydatków poniesionych odpowiednio w poszczególnych latach.

Łączna kwota zaliczek wypłaconych w 2025 r. (10 691 003,5 tys. zł) była niższa w stosunku do 2024 r. (14 173 911,2 tys. zł) o 3 482 907,7 tys. zł, tj. o 24,6%.

(akta kontroli T. I, str. 32)

Wydatki na finansowanie prac rozwojowych w 2025 r. zostały zrealizowane w kwocie 798 194,5 tys. zł, co stanowiło 89% planu pierwotnego (896 059 tys. zł) oraz 100% planu po zmianach. Do planu finansowego na 2025 r. w ramach prac rozwojowych wprowadzono 13 zmian¹⁵. Przyczyną zmniejszenia planu była m.in. rezygnacja z realizacji zadania pn. Nowy Kołowy Transporter Opancerzony, zgodnie z decyzją podjętą na posiedzeniu kierownictwa resortu obrony narodowej w lutym 2025 r., brak możliwości realizacji zadania pn. Zapalnik do min morskich z uwagi na trwający proces definiowania wymagań sprzętowych oraz czas niezbędny do przeprowadzenia postępowania.

¹⁴ Część 83, poz. 24.

¹⁵ Wprowadzonych siedmioma korektami planu finansowego Agencji w Rozdziale 75280 – Działalność badawczo-rozwojowa.

Zrealizowane wydatki na finansowanie prac rozwojowych w 2025 r. były o 139 202,4 tys. zł (tj. 21%) wyższe w porównaniu do wydatków zrealizowanych w 2024 r. (658 992,1 tys. zł). Wydatki te ponoszono głównie na realizację umów w zakresie dostawy okrętu obrony wybrzeża, zaawansowanego indywidualnego systemu walki TYTAN oraz bezzałogowego statku poszukiwawczo-uderzeniowego. Wyższe wydatki w porównaniu do roku poprzedniego wynikały z konieczności zapłaty zaliczki na realizację umowy na dostawę okrętu obrony wybrzeża.

(akta kontroli T. II, str. 94-100, 167-168, 107-112, 380-388)

Wartość zrealizowanych przez Agencję Uzbrojenia wydatków Planu modernizacji technicznej wyniosła 26 393 381,9 tys. zł, co stanowiło 99,9% planu po zmianach (26 393 384 tys. zł). Z kolei wartość zrealizowanych przez Agencję wydatków Planu zakupów środków materiałowych wyniosła 3 481 588,5 tys. zł, tj. 99,9% planu po zmianach (3 481 590,3 tys. zł).

(akta kontroli T. I, str.27)

W 2025 r. Agencja zawarła aneksy oraz wprowadziła pisemne zmiany do 21 umów, które skutkowały zmianą wysokości lub terminów płatności. Łączny skutek wprowadzonych zmian stanowił zwiększenie wypłat zaliczek o kwotę 543 185,5 tys. zł oraz zmniejszenie o kwotę 250 747,8 tys. zł. Szczegółowemu badaniu, w zakresie prawidłowości zawarcia aneksów, poddano aneksy zawarte do czterech umów¹⁶. Nie stwierdzono nieprawidłowości w powyższym zakresie.

(akta kontroli T. I, str. 87-88, T. II, str. 177-183)

W 2025 r., Agencja Uzbrojenia była na zaopatrzeniu Oddziału Zabezpieczenia¹⁷, który zrealizował wydatki na jej rzecz w wysokości 131 012,8 tys. zł, w tym na wynagrodzenia i uposażenia 99 543,2 tys. zł (pracowników: 51 465,1 tys. zł i żołnierzy zawodowych: 48 078,1 tys. zł).

(akta kontroli T. III, str. 27-28, T. IV, str. 353-354)

Na dzień 31 grudnia 2025 r. w Agencji Uzbrojenia zatrudnionych było 224 żołnierzy zawodowych i 324 pracowników cywilnych¹⁸. Wskaźnik ukompletowania wynosił 67% (spadek o 5% wobec 2024 r.). Głównymi powodami powyższej sytuacji były przeniesienia do rezerwy oraz innych jednostek organizacyjnych, wzrost liczby stanowisk etatowych oraz trudności z pozyskaniem żołnierzy na stanowiska służbowe.

(akta kontroli T. III, str. 27-28, 45, 342, 354)

Na dzień 31 grudnia 2025 r. 66 (33,3%) spośród 198 żołnierzy zawodowych pełniących służbę przez cały 2025 r. posiadało urlop do wykorzystania w liczbie większej lub równej 100 dni, tworząc tym samym zaległości urlopowe do nawet 334 dni w przeliczeniu na jednego żołnierza. 88%¹⁹ żołnierzy pełniących służbę w Agencji Uzbrojenia w 2025 r. nabyło uprawnienia do odejścia ze służby.

Zgodnie z Wytycznymi Ministra Obrony Narodowej z dnia 26 czerwca 2024 r. do działalności kadrowej w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej, celem zapewnienia właściwej realizacji polityki kadrowej, Minister zalecił podejmować działania zmierzające do wykorzystania przez żołnierzy zaległych urlopów oraz kierować ich na urlopy zgodnie z planem urlopów, którego realizację należy monitorować na bieżąco. Pomimo powyższego, sumarycznie w Agencji

¹⁶ PL-B-UEX z dnia 27 lutego 2025 r., zmienioną aneksem nr 1 z dnia 30 października 2025 r.; AU/48/X-36/ZW/NEG/DOS/SS/2023 z dnia 31 marca 2023 r. zmienioną aneksami nr 1 z dnia 24 października 2024 r. i nr 2 z dnia 19 września 2025 r.; IU/21/V-171/ZO/WR/DOS/ZSS/2021 z dnia 25 listopada 2022 r. zmienioną aneksem nr 1 z dnia 27 listopada 2025 r.; oraz AU/83/V-181/ZW/NEGJW/DOS/SS/PPO/2023 z dnia 22 grudnia 2023 r. zmienioną aneksem nr 1 z dnia 10 grudnia 2025 r.

¹⁷ Decyzja Nr Pf-36/Log./SSG/P4 z 23 grudnia 2024 r. w sprawie wydania jednolitego planu przydziałów gospodarczych resortu obrony narodowej – decyzja o klauzuli „poufne”.

¹⁸ Dane wynikające z Rb-70 na dzień 31 grudnia 2025 r. sporządzonego przez Oddział Zabezpieczenia.

¹⁹ 174 z 198 żołnierzy zatrudnionych w Agencji Uzbrojenia.

Uzbrojenia oraz jednostkach podległych na dzień 31 grudnia 2025 r. odnotowano 19 867 dni²⁰ zaległości urlopowych (należności urlopowe za 2024 r. oraz lata poprzednie). W porównaniu z rokiem 2024 nastąpił wzrost o 1 716 dni, tj. 9,5% niewykorzystanego urlopu. Głównym powodem niewykorzystywania urlopu wypoczynkowego był zwiększony zakres zadań nałożonych na Agencję Uzbrojenia oraz podległe jednostki organizacyjne, niski wskaźnik ukończenia oraz duża fluktuacja kadr.

Dodatkowo, w Agencji 54 żołnierzy (spośród 265²¹) posiadało nadgodziny w łącznej liczbie 1 085 (maksymalnie do 258,5). Powstałe nadgodziny wynikały z konieczności prowadzenia negocjacji z kontrahentami, w tym z podmiotami działającymi w innych strefach czasowych. Negocjacje te były często realizowane poza obowiązującymi godzinami pracy, a także w dniach wolnych od pracy.

Zastępca Szefa Agencji Uzbrojenia w dniu 12 lutego 2026 r., w toku przeprowadzonej rocznej odprawy, odniósł się do oceny sytuacji kadrowej, w której zauważył, że nie należy odkładać zaplanowanych urlopów, które mają zapobiegać przemęczeniu i są niezbędne do regeneracji sił fizycznych i psychicznych utraconych podczas intensywnej pracy. Natomiast Szef Agencji zalecił wykorzystywanie zaległych urlopów wypoczynkowych oraz polecił podjęcie działań celem optymalizacji efektywności działania.

Jednocześnie NIK zauważył, że w planie urlopów wypoczynkowych żołnierzy zawodowych Agencji na 2025 r. nie zaplanowano wszystkich przysługujących żołnierzom dni urlopowych (w tym niewykorzystanych w latach poprzednich), pomimo że §2 ust. 3 rozporządzenia w sprawie urlopów żołnierzy zawodowych²² stanowi, że w planie urlopów ujmuje się również urlopy nieudzielone żołnierzowi zawodowemu w latach poprzednich, które wykorzystuje się w pierwszej kolejności.

Szef Agencji wyjaśnił, że zasadnym było zaplanowanie realnej do wykorzystania liczby zaległego urlopu, tj. do 50 dni z uwagi na niemożność wykorzystania zaległego urlopu w związku z wykonywanymi zadaniami stojącymi przed Agencją Uzbrojenia. Przyjęty sposób ujęcia urlopów w planie miał charakter wyłącznie planistyczny i techniczno-organizacyjny, a tym samym nie skutkował pozbawieniem żołnierzy prawa do urlopu. Nie powodował również utraty niewykazywanych dni urlopowych oraz nie wywoływał negatywnych skutków dla działalności Agencji, w szczególności nie powodował zakłócenia realizacji zadań służbowych.

Szef Agencji podejmował starania w celu wzmocnienia kadrowego kierowanej przez niego jednostki. W 2025 r. sporządzono 119 wniosków w sprawach kadrowych, w tym 64 wnioski w sprawie wyznaczenia żołnierzy do pełnienia służby w Agencji z innych jednostek organizacyjnych (36, tj. 30% wniosków zostało rozpatrzonych przez Dyrektora Departamentu Kadr MON negatywnie).

(akta kontroli T. I, str. 389-392, T. III, str. 27-31, 59-119, 129-181, 316-355, 357-371, 375-394)

W 2025 r. ekwiwalent za niewykorzystany urlop został wypłacony czterem pracownikom oraz 13 żołnierzom zawodowym w łącznej kwocie 1 317,5 tys. zł, w tym 6,7 tys. zł pracownikom i 1 310,8 tys. zł żołnierzom. Wysokość wypłaconego poszczególnym osobom ekwiwalentu wahała się od 356 zł do 205,4 tys. zł. Pracownikom wypłacano ekwiwalent za niewykorzystany urlop na podstawie art. 171 §1 ustawy z dnia 26 czerwca 1974 r. – Kodeks pracy²³. Nie wystąpiły

²⁰ Według zaakceptowanej przez Szefa Agencji Oceny Sytuacji Kadrowej w Agencji za 2025 r.

²¹ Stan ewidencyjny na dzień 31 grudnia 2025 r.

²² Rozporządzenie Ministra Obrony Narodowej z dnia 2 marca 2023 r. w sprawie urlopów żołnierzy zawodowych (Dz. U. z 2023 r., poz. 512).

²³ Dz. U. z 2025 poz. 277.

przypadki zawarcia kolejnej umowy bezpośrednio po rozwiązaniu stosunku pracy z ww. pracownikami oraz żołnierzami zawodowymi. W przypadku pracowników nastąpiła wypłata ekwiwalentu za urlop wypoczynkowy w wymiarze proporcjonalnym za rok, w którym rozwiązano stosunek pracy, jak również za urlop, który nie uległ przedawnieniu. Żołnierzom zawodowym ekwiwalent był wypłacany zgodnie z art. 459 pkt 2 ustawy o obronie Ojczyzny²⁴, który stanowi, że żołnierzowi zawodowemu zwolnionemu z zawodowej służby wojskowej przysługuje ekwiwalent pieniężny za urlop wypoczynkowy niewykorzystany w roku zwolnienia ze służby, jak i za lata poprzednie. Decyzje w sprawie należności pieniężnych związanych ze zwolnieniem żołnierza z zawodowej służby wojskowej, zawierające m.in. naliczenie ekwiwalentu, były wydawane przez Szefa Agencji²⁵.

Biorąc pod uwagę, że w 2025 r. wysokość wypłaconych ekwiwalentów dla żołnierzy zawodowych wynosiła od 37,2 tys. zł do 205,4 tys. zł, Najwyższa Izba Kontroli zauważa jednocześnie, że powstałe zaległości w zakresie niewykorzystanych dni urlopowych (19 867 dni) zwiększają również ryzyko powstania obciążenia dla budżetu państwa w postaci wypłaty ekwiwalentów w kolejnych latach.

(akta kontroli str. T. I, str. 389-392, T. III, str. 27-31, 59-119, 129-181, 393-394)

Agencja Uzbrojenia w 2025 r. w celu utrzymania i doskonalenia zdolności żołnierzy i pracowników do wykonywania obowiązków służbowych, zaplanowała i zorganizowała szkolenia uzupełniające i specjalistyczne. Podstawowym dokumentem normującym proces szkolenia uzupełniającego był „Plan szkolenia uzupełniającego żołnierzy i pracowników”. Plany szkolenia uzupełniającego i specjalistycznego zostały opracowane przez Szefa Szefostwa Wsparcia i Koordynacji i zatwierdzone 16 grudnia 2024 r. przez Szefa Agencji. Podstawą opracowania planu szkolenia uzupełniającego i specjalistycznego żołnierzy i pracowników były rozkazy Szefa Agencji²⁶ w sprawie wprowadzenia „Wytocznych Szefa Agencji Uzbrojenia w sprawie planowania i rozliczania działalności, w tym zarządzania ryzykiem w Agencji oraz w podporządkowanych jednostkach organizacyjnych”.

Szkolenia specjalistyczne realizowane były celem umożliwienia podniesienia kwalifikacji żołnierzy i pracowników Agencji Uzbrojenia, niezbędnych do realizacji jej celów statutowych, w oparciu o szkolenia, których realizacja nie była możliwa w systemie doskonalenia zawodowego resortu obrony narodowej. Podstawą do skierowania na wszelkie formy podnoszenia kwalifikacji²⁷ była zgoda Szefa Agencji. Wnioski o uczestnictwo w szkoleniu były weryfikowane pod względem: zgodności z Kartą Opisu Stanowiska Służbowego i zakresem obowiązków na zajmowanym stanowisku służbowym, planowanym dalszym przebiegiem służby (pracy) oraz możliwości finansowania szkolenia. Na szkolenie specjalistyczne m.in. w zakresie prawo zamówień publicznych, szkolenia dla radców prawnych, procedury pozyskania, wdrażania i eksploatacji systemów uzbrojenia, prawa pracy, skierowano łącznie 369 żołnierzy i pracowników resortu obrony narodowej. Wydatki na realizację szkoleń wyniosły 303,1 tys. zł, (99,9% planu po zmianach)²⁸.

Szczegółową kontrolą objęto próbę sześciu szkoleń/studiów podyplomowych (w tym jedno zrealizowane poza planem), na kwotę 47,1 tys. zł, tj. 15,5% łącznych wydatków na szkolenia

²⁴ Ekwiwalent za niewykorzystany urlop wypoczynkowy wypłacono w przypadku: dwóch żołnierzy za lata 2020-2025, dwóch żołnierzy za lata 2021-2025, czterech żołnierzy za lata 2022-2025, jednego żołnierza za lata 2023-2025 oraz czterech żołnierzy za lata 2024-2025.

²⁵ W związku z tym, że Agencja była na zaopatrzeniu finansowo-logistycznym Oddziału Zabezpieczenia, wydatki na ekwiwalenty były ponoszone przez tą jednostkę.

²⁶ Rozkaz nr 2 z dnia 7 stycznia 2025 r. oraz rozkaz nr 198 z dnia 2 grudnia 2025 r.

²⁷ Kursy, szkolenia i studia.

²⁸ W związku z tym, że Agencja była na zaopatrzeniu finansowo-logistycznym Oddziału Zabezpieczenia, wydatki na szkolenia były ponoszone przez tą jednostkę.

w 2025 r. Badane szkolenia objęły swym zakresem obszary: [1] procedury pozyskiwania, wdrażania i eksploatacji systemów uzbrojenia; [2] procedury i dokumentację związaną z importem towarów; oraz [3] zamówień publicznych na rzecz Sił Zbrojnych. Szkolenie nieobjęte planem dotyczyło konfiguracji i obsługi sprzętu audio na potrzeby konferencji prasowych. Nie stwierdzono nieprawidłowości w procesie kierowania pracowników i żołnierzy zawodowych na szkolenia, kursy, czy studia podyplomowe. Ustalono natomiast, że zrealizowane przez pracowników i żołnierzy szkolenia/studia były zgodne z zakresami ich obowiązków i adekwatne do realizacji zadań statutowych Agencji.

(akta kontroli T. III, str. 182-239)

Szczegółowym badaniem w zakresie prawidłowości realizacji wydatków Agencji Uzbrojenia objęto próbę w kwocie 5 763 109,3 tys. zł (w tym wydatki majątkowe na kwotę 5 460 576,7 tys. zł, tj. 94,8% badanej próby). Badana próba stanowiła 19,3% wydatków Agencji poniesionych w 2025 r. (tj. 29 889 796,1 tys. zł). Próba wybrana metodą monetarną MUS²⁹ – na podstawie wygenerowanych z systemu księgowego Agencji prowadzonego w Zintegrowanym Wieloszczeblowym Systemie Informatycznym Resortu Obrony Narodowej (ZWSI RON³⁰), zapisów odpowiadających pozapłacowemu wydatkom – obejmowała swym zakresem łącznie 37 zapisów księgowych. Dodatkowo zbadano wydatki dobrane w sposób celowy w kwocie 2 998 885,1 tys. zł, objęte siedmioma zapisami księgowymi. Kontrola wylosowanej próby wydatków wykazała, że dokonano ich zgodnie z planem finansowym na 2025 r. na zakupy sprzętu i usług służących realizacji zadań Agencji. Objęte kontrolą dokumenty zostały rzetelnie opisane, sprawdzone pod względem merytorycznym, formalno-rachunkowym, zadekretowane i zatwierdzone do zapłaty. Transakcje objęte badaniem zostały uregulowane w terminie.

(akta kontroli T. II, str. 161-166)

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. zobowiązania Agencji Uzbrojenia wyniosły 269 761,5 tys. zł i były niższe od zobowiązań na koniec 2024 r. o 309 097,8 tys. zł (53,4%). Nie wystąpiły zobowiązania wymagalne. Większość zobowiązań, tj. 63,9% dotyczyło wydatków inwestycyjnych w tym m.in. dostawy kamizelek zintegrowanych (33 818,8 tys. zł), dostawy podwozi specjalnych „Jelcz” (25 005,2 tys. zł), dostawy Mobilnego Węzła Łączności systemu Wisła (13 614,5 tys. zł) oraz dostawy Węzłów Teleinformatycznych (12 399,6 tys. zł).

(akta kontroli T. III, str. 1-3)

W 2025 r. prowadzono dziewięć postępowań sądowych o łącznej wartości 46 853,6 tys. zł, osiem przez Prokuraturę Generalną RP, a jedno przez Agencję. Dotyczyły one m.in. trzech przypadków potrącenia przez Agencję Uzbrojenia kar umownych z należnego Wykonawcom wynagrodzenia, po dwa przypadki roszczenia Wykonawcy o dodatkową zapłatę za realizację przedmiotu umów oraz jednego przypadku przyjętego przez Agencję trybu udzielenia zamówienia publicznego. W 2025 r. Agencja zapłaciła odsetki ustawowe od wyroku Sądu Okręgowego w Warszawie³¹ z dnia 17 grudnia 2024 r. w kwocie 8,4 tys. zł.

(akta kontroli T. II, str. 133-134, T. III, str. 4-20, 356)

W 2025 r. w ramach zadań ujętych w Centralnych Planach Rzeczowych, Agencja Uzbrojenia realizowała 457 umów o łącznej wartości 505 547 901,2 tys. zł, z czego w 2025 r. zawarto 84 umowy o wartości 69 830 162,5 tys. zł (w tym ze środków budżetowych finansowano 81 umów o wartości 31 735 378,7 tys. zł) oraz 373 umów zawartych w latach wcześniejszych o wartości 435 717 738,7 tys. zł, (w tym ze środków budżetowych finansowano realizację 345 umów o wartości 185 139 071,8 tys. zł). Agencja realizowała również umowy finansowane lub współfinansowane z Funduszu Wsparcia Sił Zbrojnych.

(akta kontroli T. I, str. 89-95)

²⁹ Z prawdopodobieństwem proporcjonalnym do wartości.

³⁰ Zintegrowany Wieloszczeblowy System Informatyczny Resortu Obrony Narodowej.

³¹ W sprawie powództwa dotyczącego roszczenia z tytułu umowy dostawy.

Stan wypłaconych i nierozliczonych na 31 grudnia 2025 r. zaliczek wyniósł ogółem 51 659 955,3 tys. zł. Na powyższy stan składały się zaliczki wypłacone i nierozliczone w 2025 r. w kwocie łącznej wynoszącej 9 128 788,8 tys. zł oraz w latach wcześniejszych, w kwotach łącznych, odpowiednio: 2007 r. – 11 533,9 tys. zł; 2010 r. – 6 673,2 tys. zł; 2012 r. – 57 514,9 tys. zł; 2013 r. – 61 070,2 tys. zł; 2014 r. – 69 755,7 tys. zł; 2015 r. – 63 657,2 tys. zł; 2016 r. – 787 196,3 tys. zł; 2017 r. – 805 410,9 tys. zł; 2018 r. – 2 735 618,6 tys. zł; 2019 r. – 2 951 152,6 tys. zł; 2020 r. – 5 248 998,8 tys. zł; 2021 r. – 6 723 216,8 tys. zł; 2022 r. – 4 193 220,7 tys. zł; 2023 r. – 8 524 997,5 tys. zł; 2024 r. – 10 291 149,2 tys. zł. W porównaniu do stanu z dnia 31 grudnia 2024 r. wartość nierozliczonych zaliczek zmniejszyła się o 1 162 360,4 tys. zł, tj. o 11,3%³².

Szczegółowym badaniem objęto sześć umów³³, dla których na koniec 2025 r. Agencja Uzbrojenia wykazywała wartość nierozliczonych zaliczek w wysokości 798 493,9 tys. zł. Zaliczki te były wypłacane w latach 2014-2024. Stwierdzono, że przyczyną braku rozliczenia zaliczek, w przypadku wszystkich sześciu umów, był brak dostaw sprzętu wojskowego m.in. z uwagi na negatywny wynik przeprowadzonych badań balistycznych lub zmianę terminu realizacji dostawy.

(akta kontroli T. I, str. 49-86, T. II, str. 188-195)

Według przesłanych przez stronę amerykańską dokumentów rozliczeniowych w ramach programu Foreign Military Sales (DD Form 645), w 2025 r. Agencja rozliczyła kwotę zaliczek wynoszącą 2 921 735,8 tys. zł. Powyższe formularze dotyczyły wydatków za IV kwartał 2024 r. i pierwszych trzech kwartałów 2025 r.

(akta kontroli T. I, str. 110)

W 2025 r., Agencja Uzbrojenia zaplanowała łącznie sześć zadań audytowych w obszarach działalności jednostki, w tym pięć zapewniających, m.in. w zakresie oceny skuteczności systemu szkolenia zasobu kadrowego funkcjonującego w Agencji i jedno doradcze w zakresie zasad budowy wizerunku żołnierza i sprzętu wojskowego w mediach, ochrony i zasad przetwarzania. Ponadto zaplanowano trzy monitoringi realizacji zaleceń audytu. Wszystkie powyższe zadania zostały w 2025 r. zrealizowane.

(akta kontroli T. I str. 307)

Stwierdzone nieprawidłowości

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

Ocena częściowa

W 2025 r. w Agencji Uzbrojenia wydatki zostały zrealizowane zgodnie z planem finansowym na zakupy i usługi służące realizacji celów jednostki. Przy wydatkowaniu środków zachowano zasady gospodarowania środkami publicznymi określone w obowiązujących przepisach. Jednocześnie NIK zwraca uwagę na powtarzający się problem niewystarczających zasobów kadrowych w stosunku do realizowanych przez Agencję zadań. Sytuacja ta powoduje znaczne przeciążenie żołnierzy i pracowników Agencji zadaniami, a także wpływa na konieczność wypłat ekwiwalentów za niewykorzystany urlop wypoczynkowy.

³² Stan na dzień 17 marca 2026 r.

³³ IU/186/IX-33/ZS/NEGZKW/DOS/Z/2016; IU/171/VI-63/ZS/NEGZJW/DOS/Z/2016-2024; IU/179/X-38/ZS/NEGZ/ROZ/DOS/Z/2014; IU/88/IX-76/ZO/NZOOiB/DOS/S/2020; IU/128/VI-23/ZW/NEG/DOS/SS/2021/2022-2026 oraz AU/83/V-181/ZW/NEGZJW/DOS/SS/PPO/2023.

2. Sprawozdawczość i księgi rachunkowe

2.1. Sprawozdania

Opis stanu faktycznego

Kontrolą objęto prawidłowość sporządzania rocznych sprawozdań jednostkowych za 2025 r. Agencji Uzbrojenia:

- o stanie środków na rachunkach bankowych państwowych jednostek budżetowych (Rb-23),
- z wykonania planu dochodów budżetowych (Rb-27),
- z wykonania planu wydatków budżetu państwa (Rb-28),
- z wykonania wydatków budżetu państwa oraz budżetu środków europejskich w układzie zadaniowym (Rb-BZ1).

Kontrolą poprawności sporządzenia objęto również sprawozdanie za IV kwartał 2025 r. o stanie zobowiązań według tytułów dłużnych oraz poręczeń i gwarancji (Rb-Z).

Kwoty wykazane w sprawozdaniach kontrolowanej jednostki (dysponenta III stopnia) były zgodne z danymi wynikającymi z ewidencji księgowej. Stosowany system kontroli zarządczej zapewniał w sposób racjonalny prawidłowość i rzetelność sporządzania sprawozdań. Wyżej wymienione sprawozdania zostały sporządzone terminowo i prawidłowo pod względem merytorycznym i formalno-rachunkowym.

Sprawozdania przedstawiają wiarygodne dane o dochodach i wydatkach oraz związanych z nimi należnościach i zobowiązaniach.

(akta kontroli T. II, str. 54-61, 140-159)

Stwierdzone nieprawidłowości

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

2.2. Księgi rachunkowe

Opis stanu faktycznego

Badanie wiarygodności ksiąg rachunkowych Agencji Uzbrojenia przeprowadzono na próbie 47 zapisów księgowych o łącznej wartości 6 308 630,1 tys. zł, w tym 10 zapisów na kwotę 768 463,7 tys. zł wylosowanych metodą MUS i 37 zapisów na kwotę 5 540 166,4 tys. zł dobranych metodą celową. Stwierdzono, że dowody księgowe sporządzono prawidłowo pod względem formalno-rachunkowym i merytorycznym, a operacje gospodarcze udokumentowane tymi dowodami właściwie ujęto w księgach rachunkowych. W wyniku badania ww. próby dowodów stwierdzono, że wydatki zostały ujęte w księdze rachunkowej zgodnie z obowiązującą w Agencji Uzbrojenia polityką rachunkowości.

Dokumentacja opisująca przyjęte zasady rachunkowości spełniała wymogi określone w art. 10 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości³⁴, zapewniała także prawidłowość prowadzenia ksiąg rachunkowych.

W trakcie kontroli nie zidentyfikowano nieprawidłowości, które wskazywałyby, że w zakresie zapisów dotyczących dochodów i wydatków oraz związanych z nimi należności i zobowiązań, księgi rachunkowe stanowiące podstawę sporządzenia sprawozdań Agencji Uzbrojenia prowadzone były nieprawidłowo.

(akta kontroli T. I, str. 223-253, 296-306, 308-354, 409-426)

³⁴ Dz. U. z 2023 r. poz. 120, ze zm.

Stwierdzone nieprawidłowości

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

Ocena częściowa

Najwyższa Izba Kontroli opiniuje pozytywnie sporządzone przez kontrolowaną jednostkę sprawozdania budżetowe i w zakresie operacji finansowych za rok 2025. Dokumenty te zostały sporządzone zgodnie z obowiązującymi przepisami, a kwoty w nich wykazane były zgodne z ewidencją księgową. Nie stwierdzono nieprawidłowości w zakresie prowadzenia ksiąg rachunkowych.

3. Realizacja Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności

Opis stanu faktycznego

Minister Obrony Narodowej³⁵, jako instytucja odpowiedzialna za realizację inwestycji w ramach KPO, odpowiadało za realizację jednej inwestycji nr A2.6.1 *Rozbudowa krajowego systemu serwisów monitoringowych, produktów, narzędzi analitycznych i usługi towarzyszącej infrastruktury wykorzystujących dane satelitarne*, na realizację której przewidziano 108,2 mln euro. Celem było, znaczące zwiększenie efektywności wykorzystania satelitarnych obserwacji Ziemi w Polsce oraz zapewnienie sprawnego i nieprzerwanego wytwarzania przetworzonych informacji dotyczących obserwacji Ziemi dostosowanych do potrzeb użytkownika oraz ich udostępniania.

Agencji Uzbrojenia była jednostką wdrażającą realizację inwestycji, której zgodnie z decyzją Nr 4/DIn Ministra ON z dnia 12 stycznia 2023 r. w sprawie wprowadzenia procedury zarządzania i kontroli realizacji inwestycji w ramach KPO w resorcie obrony narodowej, powierzono realizację, wdrożenie i dokonywanie płatności. W związku z powyższym w dniu 20 grudnia 2024 r., Agencja Uzbrojenia podpisała umowę z Wykonawcą, której przedmiotem było wytworzenie i dostawa Satelitarnego Systemu Obserwacji Ziemi „Mikroglob”, z terminem realizacji do 31 marca 2027 r. Zgodnie z harmonogramem wyniesienie pierwszego satelity ma nastąpić do 31 sierpnia 2026 r., natomiast trzech kolejnych do 31 grudnia 2026 r. W 2025 r. zawarto aneks do ww. umowy, który umożliwił zastosowanie mechanizmu rachunku powierniczego do wypłaty zaliczek.

W 2025 r., Szef Agencji wskazywał na konieczność zmiany opisów kamienia milowego i wskaźników inwestycji oraz zmianę miernika weryfikacyjnego³⁶ ujętych w obowiązującym KPO. Ponadto zgłaszano do MON konieczność zmiany terminu realizacji całej inwestycji na III kwartał 2026 r. Na skutek IV rewizji KPO z 12 grudnia 2025 r. dokonano zmiany liczby kamieni milowych i wskaźników zdefiniowanych dla inwestycji A2.6.1. Usunięto kamień milowy A9L oraz połączono A10L (wyniesienie pierwszego satelity do końca II kwartału 2025 r.) i A11L (wyniesienie kolejnych trzech polskich satelitów do końca II kwartału 2026 r.) zachowując termin realizacji inwestycji do końca II kwartału 2026 r. Wymagania zdefiniowane dla nowego wskaźnika A11L obejmują wybudowanie czterech satelitów wraz z dostawą segmentu naziemnego i opłatą za wyniesienie. Umowę o wyniesienie podpisują wykonawca i beneficjent.

³⁵ Zgodnie z Porozumieniem o realizacji inwestycji w ramach planu rozwojowego z 1 czerwca 2023 r. pomiędzy Ministrem Funduszy i Polityki Regionalnej a Ministrem Obrony Narodowej, Minister Obrony Narodowej jest „Instytucją odpowiedzialną za realizację inwestycji”.

³⁶ Agencja Uzbrojenia wnioskuje o połączenie wskaźników A10L oraz A11L w jeden wskaźnik ze zmianą miernika jego realizacji z „wyniesienia” na „budowę i przetestowanie 4 satelitów, dostawę segmentu naziemnego oraz podpisanie umowy na wyniesienie”.

Zgodnie z wyjaśnieniami Szefa Oddziału Technologii Systemów Wsparcia Agencji Uzbrojenia, konsekwencją zakończenia fazy D umowy z Wykonawcą będzie budowa czterech satelitów, która ma nastąpić do dnia 30 września 2026 r. NIK zauważa, że zakończenie fazy D wykracza poza termin wynikający z KPO. Tym samym, Najwyższa Izba Kontroli podtrzymuje wyrażone w poprzedniej kontroli Wykonania budżetu państwa za 2024 r. stanowisko dotyczące ryzyka realizacji przedmiotowej inwestycji w terminie odbiegającym od aktualnie przyjętego KPO. Agencja informowała m.in. w sprawozdaniach miesięcznych przedkładanych do MON w 2025 r.³⁷ o ryzyko braku możliwości osiągnięcia wszystkich celów zdefiniowanych dla inwestycji A2.6.1 w reżimie czasowym wynikającym z obowiązującego KPO. Zgodnie z rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/241 z dnia 12 lutego 2021 r. ustanawiającym Instrument na rzecz Odbudowy i Zwiększenia Odporności³⁸, płatności KPO dokonuje się, jeżeli państwo członkowskie w zadowalający sposób osiągnęło odpowiednie kamienie milowe i wartości docelowe.

W 2025 r. Agencja Uzbrojenia zgodnie z harmonogramem rzeczowo-kosztowo-terminowym weryfikowała dostarczoną dokumentację wynikową oraz terminowo realizowała płatności w ramach umowy. Kwota wydatkowana w 2025 r. na realizację inwestycji wyniosła łącznie 195 662,3 tys. zł, co stanowiło 100% środków otrzymanych na ten cel z rezerwy celowej. W 2025 r. Agencja współpracowała przy realizacji inwestycji Mikroglob z Polską Agencją Kosmiczną, ponadto zaangażowano także ekspertów Europejskiej Agencji Kosmicznej do oceny produktów dostarczonych przez Wykonawcę.

(akta kontroli T. I, str. 409-428, T. IV, str. 1-277)

Stwierdzone nieprawidłowości

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

Ocena częściowa

W 2025 r., Agencja Uzbrojenia terminowo dokonywała płatności i zgodnie z harmonogramem³⁹ weryfikowała dostarczoną dokumentację wynikową w ramach umowy na inwestycję Mikroglob. Pomimo podejmowanych w 2025 r. przez Agencję Uzbrojenia działań celem prawidłowego wywiązania się z warunków umowy w zakresie ww. inwestycji oraz umożliwienia jej realizacji w terminie zgodnym z KPO, Najwyższa Izba Kontroli ponownie wskazuje na ryzyko niedotrzymania określonych w nim terminów.

V. Uwagi i wnioski

Najwyższa Izba Kontroli nie formułuje uwag i wniosków.

³⁷ Zgodnie z postanowieniami § 7 pkt 47 decyzji Nr 4/DIN Ministra ON z dnia 12 stycznia 2023 r. w sprawie „Procedury zarządzania i kontroli i realizacji inwestycji w ramach planu rozwojowego współfinansowanego ze środków Instrumentu na rzecz Odbudowy i Zwiększenia Odporności w resorcie obrony narodowej.

³⁸ Dz. Urz. UE, L 57 z 18 lutego 2021 r., str. 17, ze zm.

³⁹ Rzeczowo-kosztowo-terminowym.

VI. Pozostałe informacje i pouczenia

Zgodnie z art. 54 ustawy o NIK kierownikowi jednostki kontrolowanej przysługuje prawo zgłoszenia na piśmie⁴⁰ umotywowanych zastrzeżeń do wystąpienia pokontrolnego, w terminie 21 dni od dnia jego przekazania. Zastrzeżenia zgłasza się do dyrektora Departamentu Bezpieczeństwa Narodowego Najwyższej Izby Kontroli. Prawo zgłaszania zastrzeżeń, zgodnie z art. 61b ust. 2 ustawy o NIK, nie przysługuje do wystąpienia pokontrolnego zmienionego zgodnie z treścią uchwały w sprawie zastrzeżeń.

W przypadku wniesienia zastrzeżeń do wystąpienia pokontrolnego, termin przedstawienia informacji liczy się od dnia otrzymania uchwały o oddaleniu zastrzeżeń w całości lub zmienionego wystąpienia pokontrolnego.

Wystąpienie pokontrolne sporządzono w postaci elektronicznej z użyciem kwalifikowanych podpisów elektronicznych.

Warszawa, dnia 25 marca 2026 r.

Kontrolerzy

Doradca ekonomiczny

Anita Grzechulska-Cioczek

/podpisano elektronicznie/

Starszy inspektor kontroli państwowej

Karolina Koczara

/podpisano elektronicznie/

Najwyższa Izba Kontroli

Departament Bezpieczeństwa Narodowego

p.o. Dyrektor

Tomasz Sordyl

/podpisano elektronicznie/

⁴⁰ Najwyższa Izba Kontroli zwraca się z prośbą o zgłaszanie, w miarę możliwości, zastrzeżeń opatrzonych kwalifikowanym podpisem elektronicznym na adres do doręczeń elektronicznych NIK, o którym mowa w art. 2 pkt 1 ustawy z dnia 18 listopada 2020 r. o doręczeniach elektronicznych (Dz. U. z 2024 r. poz. 1045, ze zm.). W przypadku zaś nadania pisma z zastrzeżeniami w placówce pocztowej operatora wyznaczonego, NIK zwraca się z prośbą o dodatkowe przekazanie, w miarę możliwości, skanu tych zastrzeżeń na adres mailowy jednostki kontrolnej NIK przeprowadzającej postępowanie kontrolne.