



NAJWYŻSZA IZBA KONTROLI
Departament Gospodarki, Skarbu Państwa i Prywatyzacji

KGP-4112-01-03/2012

Warszawa, dnia 06 listopada 2012 r.

**Zarząd
MS Towarzystwa Funduszy
Inwestycyjnych SA**

**00-400 Warszawa
ul. Nowy Świat 6/12**

WYSTĄPIENIE POKONTROLNE

Na podstawie art. 2 ust. 1 *ustawy z dnia 23 grudnia 1994 r. o Najwyższej Izbie Kontroli*¹, zwanej dalej *ustawą o NIK*, Najwyższa Izba Kontroli² przeprowadziła w MS Towarzystwie Funduszy Inwestycyjnych SA³, kontrolę działań podejmowanych, w imieniu Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego MARS, w zakresie wykonywania praw z akcji w Szczecińskiej Stoczni Remontowej „Gryfia” SA⁴ w okresie od 1 listopada 2010 r. do 15 października 2012 r.

W związku z ustaleniami przedstawionymi w protokole kontroli, podpisanym w dniu 22 października 2012 r., Najwyższa Izba Kontroli - Departament Gospodarki, Skarbu Państwa i Prywatyzacji, stosownie do art. 60 *ustawy o NIK*, przekazuje Zarządowi MS Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych SA niniejsze *Wystąpienie*.

Najwyższa Izba Kontroli pozytywnie ocenia działania zmierzające do poprawy sytuacji ekonomicznej SRR „Gryfia” SA podejmowane przez MS TFI SA w ramach nadzoru właścicielskiego, w tym zwłaszcza monitorowanie jej sytuacji ekonomiczno – finansowej, udzielanie wsparcia finansowego i pomocy w działaniach restrukturyzacyjnych oraz poszukiwanie potencjalnych inwestorów dla spółki.

1. Na zlecenie MS TFI SA firma konsultingowa sporządziła w listopadzie 2010 r. diagnozę sytuacji ekonomiczno-finansowej stoczni oraz przeprowadziła audyt finansowy, w wyniku którego powstał dokument *Raport*

¹ Dz. U. z 2012 r. poz. 82 – w brzmieniu obowiązującym przed 2 czerwca 2012 r.

² Departament Gospodarki, Skarbu Państwa i Prywatyzacji.

³ Dalej MS TFI SA

⁴ Dalej także SSR „Gryfia”, spółka lub stocznia.

końcowy MS Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych SA Due diligence spółki Szczecińska Stocznia Remontowa „Gryfia” SA.

Wyniki audytu pozwoliły na zidentyfikowanie zagrożeń związanych z sytuacją finansową stoczni oraz ujawniły nieścisłości w danych prezentowanych w sprawozdaniach finansowych. Po ich skorygowaniu, zgodnie z wnioskami z przeprowadzonej analizy, luka finansowa w dniu 31 października 2010 r. oszacowana została na poziomie ok. 36 mln zł, ze wskazaniem, że do końca stycznia 2011 r. może wzrosnąć do ok. 41,5 mln zł. Raport zawierał konstatację, że najpóźniej w ciągu 12 miesięcy, o ile sytuacja nie ulegnie zmianie, stocznia nie będzie w stanie terminowo regulować zobowiązań, co może doprowadzić do jej upadłości. Projekcja finansowa wykazała, że od listopada 2010 r. spółka nie będzie dysponowała praktycznie żadnymi środkami pieniężnymi, pomimo pełnego wykorzystania dostępnych kredytów (obrotowych i w rachunkach bieżących). W konsekwencji, aby nie utracić płynności finansowej, spółka musiałaby wydłużać okresy płatności zobowiązań lub wstrzymać wypłaty wynagrodzeń. Zaprzestanie regulowania zobowiązań handlowych spowodowałoby jednak ich wzrost do końca stycznia 2011 r. do ponad 40 mln zł (wobec 21,7 mln na koniec października 2010 r.). Negatywnie na kondycję stoczni rzutowała niedostosowana do potrzeb struktura zatrudnienia (m.in. nadmierna liczba pracowników administracji w stosunku do bezpośrednio produkcyjnych), co wymuszało korzystanie z zewnętrznych usług produkcyjnych oraz generowało wysokie koszty stałe. W *Raporcie* wskazano też na nadmierny majątek trwały, głównie nieruchomości (z uwagą, że tylko niewielka jego część była wolna od zabezpieczeń), co ograniczało zdolność kredytową spółki. Zdaniem autorów *Raportu*, wsparcie finansowe dla stoczni powinno wynieść co najmniej 30-40 mln zł, bez uwzględnienia nakładów niezbędnych na przeprowadzenie restrukturyzacji operacyjnej, majątkowej oraz kapitałowej. Wykonana analiza wskazywała, że w krótkim okresie czasu, nawet istotna odbudowa rynku remontów statków nie poprawiłaby istotnie sytuacji finansowej stoczni.

2. W oparciu o informacje zawarte w *Raporcie* podjęta została pierwsza decyzja o udzieleniu wsparcia finansowego dla stoczni. NIK pozytywnie ocenia racjonalność tej decyzji oraz fakt bezzwłocznego jej podjęcia.

W dniu 9 lutego 2011 r. Dyrektor Zarządzający w MS TFI SA, pełniący jednocześnie funkcję przewodniczącego Rady Nadzorczej SRR „Gryfia” SA, przekazał Komitetowi Inwestycyjnemu „MARS” FIZ informację o konieczności udzielenia stoczni pożyczki dla uniknięcia zagrożenia upadłością w perspektywie dwóch miesięcy. Upadłość ta podważyłaby sens istnienia całej grupy stoczniowo-armatorskiej zarządzanej przez MS TFI SA i ARP SA. W dniu 10 lutego 2011 r. podpisano umowę pożyczki 15 mln zł dla stoczni, z przeznaczeniem na wypłatę wynagrodzeń wraz z pochodnymi (6,5 mln zł), spłatę zobowiązań z tytułu dostaw (7,5 mln zł) oraz zobowiązań pracowniczych i publiczno-prawnych (1 mln zł). W umowie ustalono kowenanty pożyczki (szczególne warunki), w tym m.in. redukcję i zmianę struktury zatrudnienia, opracowanie motywacyjnego systemu wynagrodzeń, wydzielanie nieruchomości nieprodukcyjnych, osiągnięcie dodatniego wyniku na sprzedaży, obniżenie poziomu kosztów stałych o 25% w grudniu 2012 r. w stosunku do stycznia 2011 r. oraz odbudowę kapitałów własnych w 2012 r. do poziomu z 2009 r. Uszczegółowienie niektórych spośród powyższych warunków zawarto w *Harmonogramie działań restrukturyzacyjnych* dołączonym do *Planu restrukturyzacji*, przyjętego przez zarząd SSR „Gryfia” SA

w dniu 22 marca 2011 r. Stopień realizacji kowenantów przedstawiony został w raporcie stoczni za I kwartał 2011 r.⁵, a następnie był monitorowany w ramach nadzoru nad realizacją *Planu restrukturyzacji*.

Niezależnie od powyższego wsparcia w latach 2011 – 2012, za pośrednictwem spółki celowej Mars Finance1 Sp. z o.o., udzielono stoczni trzech innych pożyczek – w dniu 3 lutego 2012 r. - 8,5 mln zł na bieżącą działalność gospodarczą, a 10 kwietnia 2012 r. - 8,2 mln zł na realizację kontraktu modernizacji promu „Karsibór” oraz 1,1 mln zł na wydatki związane z budową lodołamaczy. Ponadto FIZ „MARS” udzielił spółce dwóch poręczeń – w dniu 17 maja 2011 r. w wysokości 20,5 mln zł na spłatę kredytu udzielonego stoczni przez jeden z banków komercyjnych oraz w dniu 3 lutego 2012 r. w wysokości 3,5 mln zł z tytułu umowy gwarancji wykonania kontraktu na budowę lodołamaczy.

Działania te, w ocenie NIK, stwarzały przesłanki do naprawy przedsiębiorstwa spółki, znajdującej się złej sytuacji ekonomicznej. Malaly przychody z całokształtu działalności (ze 189 069,8 tys. zł w 2010 r. do 150 188,8 tys. zł w 2011 r.) oraz przychody ze sprzedaży i zrównoważone z nimi (ze 173 913,2 tys. zł do 142 106,2 tys. zł). Planowana na 2011 r. wartość zamówień na budowę statków wyniosła 49 246,4 tys. zł wobec 92 711,7 tys. zł w 2010 r., a wartość zamówień faktycznie zrealizowanych - 51 201,8 tys. zł wobec 59 545,3 tys. zł. Zmalała także planowana wartość zamówień na remonty i przebudowy statków (ze 149 763 tys. zł w 2010 r. do 125 476 tys. zł w 2011 r.) oraz wartość prac faktycznie zrealizowanych (ze 106 212,2 tys. zł do 88 615,6 tys. zł).

3. Najwyższa Izba Kontroli ocenia pozytywnie nadzór właścicielski MS TFI SA nad spółką. Ocena ta obejmuje przede wszystkim działania podjęte w celu przeprowadzenia restrukturyzacji stoczni oraz wsparcie kadrowe jej władz.

3.1 W dniu 12 marca 2012 r. przewodniczący RN stoczni złożył do Zarządu MS TFI SA wniosek w sprawie wyboru strategicznego doradcy w procesie restrukturyzacji organizacyjnej SSR „Gryfia” SA. Uzasadnieniem wniosku była zła sytuacja finansowa spółki, wymagająca wyrażenia przez NWZ Akcjonariuszy, zgody na dalsze jej istnienie⁶. W 2011 r. stocznia odnotowała stratę w wysokości 7,6 mln zł. Oznaczało to niewykonanie założeń planistycznych z 2010 r., zgodnie z którymi stocznia w 2011 r. miała osiągnąć neutralny wynik finansowy (0,00 zł). W lutym 2011 r. zarząd przedstawił projekt planu finansowego na 2012 r. zakładający stratę na poziomie ok. 12 mln. zł. Założeń tych Fundusz nie zaakceptował.

We wniosku, o którym mowa, przedstawiono główne problemy stoczni oraz wynikające z nich zasadnicze zagrożenia dla Funduszu „MARS”, jako właściciela spółki. Wysokie prawdopodobieństwo nieosiągnięcia

⁵ W ramach tych działań nastąpiło zawarcie porozumienia ze związkami zawodowymi obejmującego obniżenie funduszu płac, tryb zawarcia nowego układu zbiorowego pracy oraz tryb zatwierdzenia nowego regulaminu organizacyjnego; wdrożenie zarządzania relacjami z klientami i monitoringu rynku; selektywną spłatę zadłużenia i rozłożenie długów wobec dostawców, podjęcie działań w kierunku bezgotówkowego rozliczenia zobowiązań publicznoprawnych; opracowanie i wdrożenie przejrzystego, sprawnego i rynkowego systemu zlecania kooperacji/ zakupu usług, z uwzględnieniem firm zewnętrznych oraz powiązanych kapitałowo. Trwały prace nad opracowaniem nowego motywacyjnego systemu wynagrodzeń oraz trzyletniego planu rzeczowo-finansowego.

⁶ Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie SSR „Gryfia” SA wyraziło zgodę na dalsze istnienie spółki dwukrotnie, tj. uchwałami nr 20 z dnia 30 czerwca 2011 r. i nr 7 z dnia 20 kwietnia 2012 r.

planowanego poziomu sprzedaży spowodowałoby wystąpienie przesłanek do ogłoszenia upadłości SSR „Gryfia” SA, a tym samym spadku wartości jej akcji. W ramach działań naprawczych zaproponowano m.in. wydzielenie oddziału/zakładu obejmującego zespół pracowników oraz majątek (ok. pięć hektarów gruntu oraz trzy doki), który zostałby włączony do Morskiej Stoczni Remontowej SA⁷, integrację osobową zarządów obu firm, opracowanie docelowej struktury organizacyjnej połączonego podmiotu wraz z planem etatyzacji oraz biznesplanu dla połączonego podmiotu i dla Gryfia Park SA, tj. stoczni po wyłączeniu części majątku. Zaproponowano też przejęcie przez Fundusz wybranych składników majątku stoczni w ramach kompensacji zadłużenia oraz przygotowanie pozostałego majątku do sprzedaży, dzierżawy lub uruchomienia budowy konstrukcji stalowych m.in. dla energetyki wiatrowej. Oczekiwany rezultat zmian miało być wyeliminowanie w IV kwartale 2012 r. generowanych strat, zwiększenie sprzedaży usług remontowych, intensyfikacja i skoordynowanie procesu pozyskiwania zleceń, a także wprowadzenie nowych rodzajów usług do oferty obydwu podmiotów i osiągnięcie zysku netto (od 2013 r.), umożliwiającego m.in. pozyskanie finansowania kontraktów na budowę statków (Iodołamaczy).

Wniosek ten został zaakceptowany. W dniu 16 marca 2012 r. pomiędzy FIZ „MARS” i wybraną firmą konsultingową zawarto umowę doradztwa. Zakres prac obejmował weryfikację wstępnie przyjętej ścieżki restrukturyzacji organizacyjnej i kapitałowej w stocznich (SRR „Gryfia” i MSR), rekomendację zmian w planach restrukturyzacji oraz opracowanie „mapy drogowej” ich realizacji. W opracowanym przez tę firmę dokumencie *Założenia planu restrukturyzacji Stoczni Gryfia SA i MSR SA* (z dnia 17 kwietnia 2012 r.) zawarto weryfikację wstępnie przyjętej ścieżki restrukturyzacji, w tym analizy - rynku remontu statków w basenie Morza Bałtyckiego i Północnego, działalności stoczni oraz przebiegu dotychczasowych działań restrukturyzacyjnych, a także ocenę planu restrukturyzacji wraz z rekomendacjami zmian.

Doradca zidentyfikował trzy alternatywne opcje restrukturyzacji i prywatyzacji spółek. Pierwsza z nich to sprzedaż MSR SA i upadłość SSR „Gryfia” SA, czyli zaprzestanie działalności, sprzedaż aktywów i pokrycie zobowiązań. Drugi wariant przewidywał sprzedaż MSR SA i SSR „Gryfia” SA jako niezależnego podmiotu, a trzeci to sprzedaż MSR SA i SSR „Gryfia” SA, jako niezintegrowanej grupy. Doradca najwyżej ocenił plan pełnej integracji obu stoczni zgodnie z dotychczasowym planem restrukturyzacji, ze względu na największą szansę sprzedaży takiej spółki (silna pozycja rynkowa, szeroki zakres dostępnych doków, potencjał rozwoju sprzedaży, rentowność) i najwyższy oczekiwany zwrot z inwestycji dla właścicieli. Wadą, wg doradcy, miał być czas potrzebny na przeprowadzenie procesu integracji i osiągnięcie efektów (do 2 lat). Rezultatem powyższych działań MS TFI SA był *List Intencyjny*, podpisany w dniu 13 czerwca 2012 r. pomiędzy Stoczną „Gryfia” SA a Morską Stoczną Remontową SA, zawierający deklarację o przystąpieniu do realizacji projektu konsolidacji spółek wraz z harmonogramem realizacji projektu.

NIK pozytywnie ocenia fakt, że projektowane działania naprawcze i konsolidacyjne otrzymały ze strony TFI SA wsparcie kadrowe. Na podstawie kolejnych wniosków - ze stycznia 2011 r. i kwietnia 2012 r. - złożonych przez Przewodniczącą Rady Nadzorczej SSR „Gryfia” SA, w skład zarządu stoczni powołani zostali dyrektorzy finansowi, wybrani przez firmę doradztwa personalnego w procesie rekrutacyjnym przeprowadzonym na zlecenie

⁷ Dalej MSR SA.

MS TFI SA W dniu 10 sierpnia 2012 r. Prezesem Zarządu MSR SA został natomiast Członek Zarządu – Dyrektor Finansowy SSR „Gryfia” SA

3.2 MS TFI SA w okresie objętym kontrolą prowadziło bieżący monitoring sytuacji finansowo-ekonomicznej stoczni i na jego podstawie przygotowywało niezbędne analizy i opracowania.

Dyrektor Zarządzający MS TFI SA wielokrotnie zwracał się do Zarządu SSR „Gryfia” SA o przesłanie informacji o wynikach finansowych, niekiedy uzupełnionych o dane np. o należnościach i zobowiązaniach spornych, sprawach sądowych, zobowiązaniach warunkowych lub pozabilansowych, o wartości księgowej gruntów oraz budynków i budowli. Żądania takie miały miejsce na przykład w dniach 29 listopada 2010 r., 21 marca 2011 r., 9 maja 2011 r. oraz 4 sierpnia 2011 r. W dniu 18 lipca 2012 r. przedmiotem wystąpienia do stoczni była prośba o przekazanie kompleksowego raportu opisującego sytuację spółki po I półroczu 2012 r. Sytuacja finansowa spółki, zatwierdzanie jej planów finansowych oraz rozpatrywanie informacji o realizacji planu restrukturyzacji stoczni były także przedmiotem cyklicznych posiedzeń rady nadzorczej tej firmy.

W ramach nadzoru właścicielskiego MS TFI SA przygotowywało również opracowania dla Agencji Rozwoju Przemysłu SA, Ministra Skarbu Państwa, oraz Rady Miasta Szczecin. Na przykład, członkowie Zarządu MS TFI SA w związku z planowaną nadzwyczajną sesją Rady Miasta Szczecin w piśmie z dnia 17 stycznia 2011 r. skierowanym do jej przewodniczącego ustosunkowali się do sytuacji finansowej stoczni. W dniu 2 lutego 2011 r. w związku z wystąpieniem organizacji związkowych działających w SSR „Gryfia” SA do Prezesa Rady Ministrów, przekazano do ARP SA informacje o sytuacji ekonomicznej stoczni oraz o polityce właścicielskiej MS TFI SA wobec tego podmiotu. Kolejne informacje dla ARP SA przekazywano m.in. w dniach 16 marca 2011 r., 4 kwietnia 2011 r. oraz 8 września 2011 r. W dniu 11 maja 2012 r. Zarząd MS TFI SA opracował raport dotyczący spółek stoczniowych wchodzących w skład portfela FIZ „MARS”, zawierający m.in. informacje o sytuacji finansowej SSR „Gryfia” SA w latach 2009-2011 oraz o planie na 2012 r., a także o realizowanych działaniach restrukturyzacyjnych.

3.3. Najwyższa Izba Kontroli pozytywnie ocenia czynności wykonywane przez przewodniczącego Rady Nadzorczej SSR „Gryfia” SA, umocowanego do podejmowania samodzielnych działań nadzorczych m.in. w zakresie monitorowania przebiegu restrukturyzacji stoczni oraz badania jej dokumentacji finansowej. Czynności te, przedstawiane w okresowych raportach, wskazywały na intensywność prac zmierzających początkowo do stabilizacji bieżącej sytuacji stoczni, a następnie do wdrożenia zadań restrukturyzacyjnych.

I tak, w *Raporcie* za okres od 1 do 31 sierpnia 2011 r. autor informował m.in. o spotkaniach z Komitetem Sterującym procesem restrukturyzacji dla ustalenia zadań strategicznych dla kadry menadżerskiej i możliwych wariantów nowej struktury organizacyjnej spółki, a także spotkaniach z zarządem spółki dotyczących utrzymania obniżki wynagrodzeń, zgodnie z warunkami zaakceptowanymi przez związki zawodowe. Istotnym było aby porozumienie płacowe zostało zawarte do 16 sierpnia 2011 r., gdyż po tej dacie nastąpiłby automatyczny powrót wynagrodzeń wszystkich pracowników do poziomu sprzed obniżki (o 15%). Mogłoby to spowodować podwyższenie kosztów o ok. 0,5 mln zł miesięcznie. Oceniając bieżące wyniki stoczni w kontekście skutków

restrukturyzacji, autor wskazał na dwie dane - obniżenie kosztów wynagrodzeń i pochodnych w lipcu 2011 r. o ok. 38% w porównaniu do lipca 2010 r. oraz obniżenie w tym samym okresie przychodów ze sprzedaży remontów i przebudów o ok. 45%. W konkluzji *Raportu* wskazano, że największą trudność stanowiło uzyskanie konsensusu pomiędzy poszczególnymi członkami kadry menadżerskiej w zakresie podziału odpowiedzialności. Zagrożeniem był natomiast niepokojąco niski poziom przychodów ze sprzedaży usług remontowych co mogło doprowadzić do utraty płynności finansowej na przełomie lat 2011 i 2012.

W 2012 r. wypracowano nowy model raportowania o sytuacji spółki, polegający na połączeniu części analitycznej (tabelarycznej) z opisową, zawierającą informacje m.in. o sprzedaży, obniżeniu rocznych kosztów ogólnego zarządu spółki, restrukturyzacji majątkowej, zadłużeniu i jego stabilizacji, zmianie systemu zarządzania i wynagradzania, postępach w integracji z MSR SA oraz relacjach ze związkami zawodowymi. Pierwszy tak skonstruowany *Raport* sporządzony został za okres I półrocza 2012 r. (z dnia 1 sierpnia 2012 r.). Wskazano w nim m.in., że w 2012 r. wzrosła wprawdzie średnia wartość jednego zlecenia remontowego do 716 tys. zł wobec 693,9 tys. zł w 2011 r., ale występuje tendencja do ograniczania przez armatorów zakresów robót i wykonywania części prac poza stocznia przez tzw. serwisy armatorskie. Rok 2012 oceniono jako najgorszy od pięciu lat dla działalności remontowej statków w rejonie Morza Bałtyckiego i Północnego, wskazując jednak, że spółka po odzyskaniu płynności finansowej odbudowuje pozycję rynkową. Zintensyfikowano działania marketingowe i wykorzystywane są efekty synergii z tytułu współpracy z rynkiem inwestorów morskich farm wiatrowych. Efekt tych działań ma być dostrzegalny w perspektywie 2 – 3 lat. W pierwszym półroczu 2012 r. koszty ogólnego zarządu były niższe w stosunku do I półrocza 2011 r. o 17%. Koszty usług obcych i wynagrodzeń (w związku z redukcjami zatrudnienia) zmalały w tym okresie odpowiednio o 43% i 18%. W ramach restrukturyzacji majątkowej zapowiedziano ograniczenie powierzchni niezbędnej do prowadzenia działalności stoczniowej - z ponad 40 ha do ok. 5-6 ha; sprzedaż terenów tzw. Dolnej Wyspy Okrętowej, pozyskiwanie inwestorów dla Górnej Wyspy Okrętowej oraz dla innych terenów spółki. Wskazano też na podpisanie w dniu 14 czerwca 2012 r. listu intencyjnego pomiędzy Marszałkiem Województwa Zachodniopomorskiego, Wojewodą Zachodniopomorskim, Miastem Szczecin, ARP SA SSR „Gryfia” SA oraz firmą KSO Sp. z o.o., prezentującego zamierzenia stron co do zbędnych terenów stoczni.

Z *Raportu* wynikało, że w I półroczu 2012 r. w stosunku do I półrocza 2011 r. zadłużenie handlowe zmniejszyło się o 59%, przy wzroście zadłużenia wobec wierzycieli finansowych o 37%. Osiągnięto zwiększenie rentowności produkcji w ramach tzw. I marży (marża na kosztach bezpośrednich). Spółka zalegała jednak z płatnościami podatku od nieruchomości za 2011 i 2012 r., a ponadto kontrola ZUS wykazała zaległe zobowiązania, przy czym spółka nie zgadzała się z wynikami tej kontroli. W Urzędzie Miasta złożono wnioski o rozłożenie na raty płatności z tytułu podatków. Równoległe prowadzone były rozmowy dotyczące spłaty części zaległości poprzez sprzedaż nieruchomości nieprodukcyjnych.

4. NIK pozytywnie ocenia działania MS TFI SA zmierzające do pozyskania potencjalnych inwestorów dla stoczni oraz nadzór nad sprzedażą jej majątku.

W dniu 14 czerwca 2012 r. pomiędzy Gryfią i firmą KSO Sp. z o.o. zawarto przedwstępną umowę sprzedaży 20 ha gruntów zlokalizowanych na Dolnej Wyspie Okrętowej. Kontrakt ten poprzedziło podpisanie w dniu 2 kwietnia 2012 r. umowy inwestycyjnej pomiędzy Funduszem, koncernem „Bilfinger Berger” oraz polską prywatną stocznia CRIST SA o utworzeniu na tym terenie fabryki konstrukcji stalowych (fundamenty), wykorzystywanych w budowie morskich farm wiatrowych (przez firmę KSO Sp. z o.o.). Kosztem ponad 50 mln euro ma zostać utworzonych ponad 400 nowych miejsc pracy. Zgodnie z listem intencyjnym przywołanym w punkcie 3.3. niniejszego wystąpienia, planowana jest m.in. budowa mostu łączącego Wyspy Okrętowe (Górną i Dolną) z lądem stałym oraz objęcie terenów SSR „Gryfia” SA statusem specjalnej strefy ekonomicznej (SSE), poprzez rozszerzenie terenów SSE EURO-PARK Mielec [o trzy stoczniowe działki ewidencyjne o numerach: 30/1 (208 840 m²), 40/2 (20 100 m²) oraz 40/3 (181405 m²), przeznaczone pod produkcję, składy, bazy oraz usługi]. Projekt mostu umieszczony został na liście projektów indywidualnych w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2007-2013.

MS TFI SA przygotowało *Ogólne wytyczne dotyczące zbywania nieruchomości lub innych istotnych składników majątkowych przez jednostki należące do portfela inwestycyjnego MARS Fundusz Inwestycyjny Zamknięty* (dalej: *wytyczne*). Zostały one przekazane do stosowania m.in. przez SSR „Gryfia” SA w dniu 17 sierpnia 2011 r. Zgodnie z *wytycznymi*, zbywanie majątku powinno odbywać się w ramach procedury zapewniającej szeroką dostępność odpowiednio upublicznionego, otwartego przetargu, w której przy wyborze ofert decydujące znaczenie powinno mieć kryterium ceny. Składniki majątkowe nie powinny być zbywane poniżej wartości rynkowej, ustalonej przez niezależnych rzeczoznawców przed upublicznieniem oferty. Zamiar zbycia nieruchomości lub innych składników majątkowych powinien znajdować odzwierciedlenie w zatwierdzonej przez radę nadzorczą wieloletniej strategii lub krótkoterminowych planach rzeczowo-finansowych (zgoda kierunkowa).

5. NIK pozytywnie ocenia kierunki działań MS TFI SA podjętych w celu ochrony interesów pracowników Stoczni oraz restrukturyzacji zatrudnienia.

Istotną przesłanką tej oceny jest fakt, że w okresie objętym kontrolą WZA SSR „Gryfia” SA dwukrotnie wyraziło zgodę na kontynuowanie działalności przez spółkę, pomimo spełnienia przez nią formalnych przesłanek umożliwiających podjęcie decyzji o likwidacji⁸. Prowadzono działania zmierzające do zapewnienia funkcjonowania na terenach stoczni firmy zatrudniającej pracowników do naprawy statków. W ocenie NIK, działania ukierunkowane na dywersyfikację produkcji stwarzają natomiast szansę alternatywnego wykorzystania obecnych pracowników stoczni (np. kontrakt dla branży offshore Oil&Gas realizowany przez spawaczy stoczniowych czy przywołana już, planowana budowa fabryki fundamentów do morskich farm wiatrowych). NIK uwzględniła też fakt, że krytyczny stan finansów spółki, w szczególności w I kwartale 2011 r. nie stanowił przeszkody dla regularnych wypłat wynagrodzeń dla wszystkich pracowników stoczni.

W dniu 30 czerwca 2011 r. na spotkaniu z udziałem podsekretarza stanu w Ministerstwie Skarbu Państwa, reprezentantów związków zawodowych funkcjonujących w Morskiej Stoczni Remontowej SA, Stoczni Re-

⁸ Uchwała nr 20 ZWZA Spółki z dnia 30.06.2011 r. oraz uchwała nr 7 NWZA z 20.04.2012 r.

montowej „Nauta” SA, SSR „Gryfia” SA oraz Zarządu MS TFI SA, omówiono m.in. kwestię komunikacji pomiędzy związkami zawodowymi, a zarządami i radami nadzorczymi stoczni. W następstwie spotkania w dniach 29 lipca 2011 r. i 1 sierpnia 2011 r. odbyły się w tych stoczniach stosowne spotkania zarządu Funduszu, zarządów i rad nadzorczych stoczni oraz zakładowych organizacji związkowych.

6. Najwyższa Izba Kontroli, wobec nie stwierdzenia nieprawidłowości, nie formułuje wniosków pokontrolnych. Na podstawie art. 62 ust. 1 ustawy o NIK, zwraca się do Zarządu o nadesłanie, w terminie 14 dni od daty otrzymania niniejszego wystąpienia, informacji o sposobie wykorzystania powyższych uwag oraz o ewentualnie podjętych działaniach.

Zgodnie z treścią art. 61 ust. 1 ustawy o NIK, przysługuje Zarządowi prawo zgłoszenia na piśmie, w terminie 7 dni od daty otrzymania niniejszego wystąpienia pokontrolnego, do dyrektora Departamentu Gospodarki, Skarbu Państwa i Prywatyzacji NIK umotywowanych zastrzeżeń w sprawie ocen i uwag zawartych w tym wystąpieniu.

W razie zgłoszenia zastrzeżeń, termin nadesłania informacji, o której wyżej mowa, liczy się – stosownie do art. 62 ust. 2 ustawy o NIK – od dnia otrzymania ostatecznej uchwały w sprawie powyższych zastrzeżeń.

Dyrektor
Departamentu Gospodarki, Skarbu Państwa
i Prywatyzacji

(-)Andrzej Otrębski