



NAJWYŻSZA IZBA KONTROLI

Delegatura w Olsztynie

LOL.410.017.01.2018

Sebastian Cichocki  
Wójt Gminy Iłowo-Osada  
ul. Wyzwolenia 5, 13-240 Iłowo-Osada

# WYSTĄPIENIE POKONTROLNE

P/18/027 „Zmiany w systemie oświaty”

## I. Dane identyfikacyjne

Jednostka kontrolowana	Urząd Gminy w Iłowie-Osadzie, ul. Wyzwolenia 5, 13-240 Iłowo-Osada (dalej „Gmina”).
Kierownik jednostki kontrolowanej	Sebastian Cichocki – funkcję Wójta Gminy pełni od 8 grudnia 2014 r.
Zakres przedmiotowy kontroli	1. Przygotowanie zmian w strukturze szkolnictwa na terenie gminy. 2. Wdrożenie zmian w systemie oświaty na terenie gminy. 3. Współpraca z instytucjami przy wprowadzaniu zmian w systemie oświaty.
Okres objęty kontrolą	Lata 2016-2018 (do czasu zakończenia kontroli oraz ewentualnie okres wcześniejszy, jeżeli ma wpływ na kontrolowaną działalność).
Podstawa prawna podjęcia kontroli	Art. 2 ust. 2 ustawy z dnia 23 grudnia 1994 r. o Najwyższej Izbie Kontroli <sup>1</sup> .
Jednostka przeprowadzająca kontrolę	Najwyższa Izba Kontroli Delegatura w Olsztynie
Kontroler	Cezary Kasznicki, główny specjalista kontroli państwowej, upoważnienie do kontroli nr LOL/122/2018 z 8 listopada 2018 r.  (akta kontroli str.1-2)

## II. Ocena ogólna<sup>2</sup> kontrolowanej działalności

### OCENA OGÓLNA

Najwyższa Izba Kontroli ocenia pozytywnie działania Gminy Iłowo-Osada w zakresie wdrożenia z początkiem roku szkolnego 2017/2018 zmian w funkcjonowaniu gminnej sieci szkół, wprowadzonych reformą systemu oświaty.

Gmina Iłowo-Osada prawidłowo i skutecznie dokonała zmian w funkcjonowaniu sieci szkół na swoim terenie wynikających z ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe<sup>3</sup>. Wymagane reformą oświaty zadania nałożone na samorząd gminny przepisami obowiązującego prawa, a w szczególności przepisami ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. Przepisy wprowadzające ustawę – Prawo oświatowe<sup>4</sup>, zostały zrealizowane zgodnie z obowiązującym trybem i w wymaganym terminie.

W sposób prawidłowy i skuteczny dokonano zmian warunków organizacyjnych wynikających z reformy. Ustalona nowa sieć szkół podstawowych i gimnazjów (z określeniem granic ich obwodów) nie wiązała się z potrzebą zmiany miejsca nauki uczniów i wychowanków poszczególnych szkół i placówek, a warunki lokalowe w szkołach nie uległy pogorszeniu. Zapewniono właściwe warunki lokalowe kształcenia uczniów, po zmianach organizacyjnych wprowadzonych z dniem 1 września 2017 r. Realizowana przez Gminę polityka kadrowa, wprowadzona w związku z wdrażaną reformą, nie pociągnęła za sobą zwolnień nauczycieli i pozostałych pracowników niebędących nauczycielami, a tym samym skutków finansowych związanych z wypłatą odpraw. Gmina poprawnie gospodarowała

<sup>1</sup> Dz. U. z 2017 r. poz. 524, ze zm., dalej: ustawa o NIK.

<sup>2</sup> Najwyższa Izba Kontroli formułuje ocenę ogólną, jako ocenę pozytywną, ocenę negatywną albo ocenę w formie opisowej.

<sup>3</sup> Dz. U. z 2018 r. poz. 996, ze zm., dalej: Prawo oświatowe.

<sup>4</sup> Dz. U. z 2017 r. poz. 60, ze zm., dalej: przepisy wprowadzające.

środkami budżetowymi kierowanymi na zadania oświatowe, realizując założenia reorganizacji sieci szkół na swoim terenie na poziomie dotychczasowych kosztów bez korzystania ze wsparcia ze środków rezerwy subwencji oświatowej.

Współpraca z instytucjami odpowiedzialnymi za wprowadzenie reformy i innymi organami prowadzona była prawidłowo. Pracownicy Urzędu Gminy oraz szkół brali udział w szkoleniach, warsztatach i konferencjach oraz korzystali z materiałów przygotowanych przez te instytucje. Organ prowadzący informował społeczności szkolne o planach i etapach wprowadzanych zmian.

W związku z reformą systemu oświaty, Gmina nierzetelnie przeprowadziła jednak proces aktualizacji danych publicznej szkoły podstawowej w Białutach, prowadzonej przez Stowarzyszenie Społeczno-Oświatowe „Żaczek” z siedzibą w Białutach (dalej: „Stowarzyszenie Żaczek”). Nie wyegzekwowano bowiem od ww. stowarzyszenia dostarczenia (w terminie do dnia 30 czerwca 2017 r.) danych, o których mowa w art. 120 ust. 1 przepisów wprowadzających.

### **III. Opis ustalonego stanu faktycznego oraz oceny cząstkowe<sup>5</sup> kontrolowanej działalności**

OBSZAR

#### **1. Przygotowanie zmian w strukturze szkolnictwa na terenie gminy**

Opis stanu faktycznego

W roku szkolnym 2018/2019, na terenie gminy funkcjonowały cztery placówki oświatowe, w tym dwie prowadzone przez Gminę oraz dwie przez inne podmioty. Szkoły prowadzone przez Gminę to:

- Zespół Szkół nr 1 im. M. Kopernika w Iłowie-Osadzie – w skład, którego wchodziły:
  - Przedszkole Gminne – sześć oddziałów, do których uczęszczało 131 dzieci, w tym zamiejscowy punkt przedszkolny w Białutach (jeden oddział – 19 dzieci),
  - Szkoła Podstawowa – 22 oddziały - 400 uczniów,
  - Publiczne Gimnazjum – dwa oddziały, w których uczyło się 44 uczniów.
- Zespół Szkół nr 2 im. Jana Pawła II w Narzymiu, w skład którego wchodziły:
  - Przedszkole Gminne – cztery oddziały - 76 dzieci,
  - Szkoła Podstawowa im. Karola Małłka – 12 oddziałów - 200 uczniów,
  - Publiczne Gimnazjum – dwa oddziały – 24 uczniów.

Szkoły i placówki oświatowe prowadzone przez inne podmioty to:

- Szkoła Podstawowa w Białutach - prowadzona przez Stowarzyszenie „Żaczek” - siedem oddziałów (bez klasy II) – 64 uczniów. Brak dzieci w oddziale przedszkolnym. W roku szkolnym 2016/2017 wszystkie dzieci z obwodu szkolnego, w tym sześcioletnie uczęszczające do oddziału przedszkolnego, podjęły naukę w klasie pierwszej, w związku z tym w następnym roku nie było dzieci siedmioletnich w klasie pierwszej;
- Przedszkole Imienia Św. Józefa (punkt przedszkolny w Iłowie-Osada) – prowadzone przez Zgromadzenie Sióstr Św. Józefa Prowincja Wroclawska we Wrocławiu – jeden oddział, do którego uczęszczało 25 dzieci.

(akta kontroli str. 3-5)

<sup>5</sup> Oceny cząstkowe to oceny działalności w poszczególnych obszarach badań kontrolnych.

Rada Gminy uchwałą z dnia 25 lipca 2016 r. w sprawie przekazania prowadzenia Szkoły Podstawowej w Białutach wraz z oddziałem przedszkolnym w drodze umowy Stowarzyszeniu Społeczno-Oświatowemu "Żaczek" z siedzibą w Białutach gm. Iłowo-Osada<sup>6</sup>, podjęła decyzję o przekazaniu prowadzenia z dniem 1 lutego 2017 r. Szkoły Podstawowej w Białutach wraz z oddziałem przedszkolnym Stowarzyszeniu „Żaczek”. Uchwałą podjęto m.in. na podstawie art. 5 ust. 5g ustawy z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty<sup>7</sup>, tj. przekazania w drodze umowy, szkoły liczącej nie więcej niż 70 uczniów. W zawartej w dniu 26 września 2016 r. umowie przekazania prowadzenia Szkoły Podstawowej w Białutach ustalono, że Szkoła zachowuje status placówki publicznej, a Stowarzyszenie ma obowiązek spełniać wszystkie wymagania, o których mowa w art. 6 i 7 ustawy o systemie oświaty. Umowa zobowiązywała Stowarzyszenie do przestrzegania przepisów bezpieczeństwa i higieny pracy uczniów, pracowników oraz przepisów dotyczących organizacji Szkoły. Struktura organizacyjna Szkoły obejmuje klasy I – VI wraz z oddziałem przedszkolnym. Ponadto wskazano, że Szkoła utrzymuje ustalony obwód w granicach określonych uchwałą Rady Gminy z dnia 23 maja 2013 r. w sprawie ustalenia sieci publicznych przedszkoli i oddziałów przedszkolnych przy szkołach podstawowych oraz planu sieci publicznych szkół podstawowych i gimnazjów w Gminie Iłowo-Osada oraz granic ich obwodów<sup>8</sup>. Umową tą zobowiązano Stowarzyszenie do opracowania zmian statutu Szkoły w celu dostosowania go do aktualnej formy organizacyjno-prawnej i przedstawienia tego projektu właściwemu organowi w terminie 60 dni od zawarcia umowy, jednak nie później niż do końca stycznia 2017 r. Stowarzyszeniu użyczono własność Gminy, tj. mienie szkolne na czas i cel prowadzenia Szkoły.

Statut tej szkoły, z aktualną formą organizacyjno-prawną, przyjęty został uchwałą Rady Pedagogicznej z dnia 1 lutego 2017 r.

Aneks z dnia 17 października 2017 r. dokonano zmiany ww. umowy wskazując w nim, że Szkoła utrzymuje ustalony obwód w dotychczasowych granicach, zgodnie z uchwałą Rady Gminy z dnia 29 marca 2017 r. w sprawie dostosowania sieci szkół podstawowych i gimnazjów do nowego ustroju szkolnego<sup>9</sup> oraz, że od roku szkolnego 2017/2018 struktura organizacyjna Szkoły obejmuje klasy I – VIII wraz z oddziałem przedszkolnym.

(akta kontroli str. 6-21)

Rada Gminy uchwałą z dnia 9 grudnia 2016 r. w sprawie wspólnej obsługi finansowej, administracyjnej i organizacyjnej jednostek organizacyjnych gminy<sup>10</sup> ustaliła, że Urząd Gminy prowadzi obsługę finansową, administracyjną i organizacyjną trzech placówek oświatowych, tj.:

- Szkoły Podstawowej w Białutach (wówczas prowadzonej przez Gminę),
- Zespołu Szkół Nr 1 w Iłowie – Osadzie, w skład którego wchodziło: przedszkole, szkoła podstawowa i gimnazjum,
- Zespołu Szkół nr 2 w Narzymiu w składzie: przedszkole, szkoła podstawowa i gimnazjum.

W okresie objętym kontrolą zadania z zakresu obsługi ekonomiczno-administracyjnej placówek oświatowych podległych Gminie, prowadzone były w Urzędzie Gminy.

(akta kontroli str. 22-59)

<sup>6</sup> Nr XXIV/137/16.

<sup>7</sup> Dz. U. z 2018 r., poz. 1457 ze zm., dalej „ustawa o systemie oświaty”.

<sup>8</sup> Nr XXV/167/13.

<sup>9</sup> Nr XXXIV/199/17.

<sup>10</sup> Nr XXVIII/160/16.

Rada Gminy Iłowo-Osada, uchwałą z dnia 13 lutego 2017 r.<sup>11</sup> ustaliła projekt dostosowania sieci szkół podstawowych i gimnazjów do nowego ustroju szkolnego. Miała ona charakter intencyjny i stanowiła podstawę do zasięgnięcia obligacyjnych opinii kuratora oświaty (art. 208 przepisów wprowadzających) oraz związków zawodowych (art. 209 ww. ustawy).

W uchwale tej określono:

- plan sieci publicznych szkół podstawowych prowadzonych przez Gminę oraz inne podmioty, a także granice obwodów tych szkół na okres od 1 września 2017 r. do 31 sierpnia 2019 r.,
- plan sieci prowadzonych przez Gminę publicznych gimnazjów oraz granice ich obwodów na okres od 1 września 2017 r. do 31 sierpnia 2019 r.,
- projekt planu sieci publicznych ośmioletnich szkół podstawowych prowadzonych przez Gminę oraz inne podmioty, a także granice obwodów tych szkół od 1 września 2019 r.

W uzasadnieniu uchwały wskazano m.in., że gimnazja wchodzące w skład Zespołów Szkół Nr 1 w Iłowie – Osadzie i Nr 2 w Narzymiu nie będą podlegały procesowi przekształcenia ani włączenia. Podano, że organ stanowiący Gminy, w terminie do dnia 30 listopada 2019 r., w drodze uchwały stwierdzi zakończenie działalności gimnazjów, stosownie do dyspozycji art. 127 ust. 2 ustawy wprowadzającej. Ww. uchwałą, zgodnie z art. 207 ust. 2 tej ustawy, podano do publicznej wiadomości poprzez umieszczenie jej na stronie Biuletynu Informacji Publicznej oraz wywieszono na tablicy ogłoszeń Urzędu Gminy.

Uchwała ta uzyskała pozytywne opinie Warmińsko-Mazurskiego Kuratora Oświaty oraz Zarządu Oddziału Związku Nauczycielstwa Polskiego w Iłowie-Osadzie.

W dniu 29 marca 2017 r. Rada Gminy podjęła ostateczną uchwałę w sprawie dostosowania sieci szkół podstawowych i gimnazjów do nowego ustroju szkolnego<sup>9</sup> wprowadzonego ustawą w brzmieniu zgodnym z opiniowanym projektem.

Ustalony w 2017 r. projekt dostosowania sieci szkół podstawowych i gimnazjów do nowego ustroju szkolnego z określeniem granic ich obwodów, pokrywał się z siecią publicznych szkół podstawowych i gimnazjów oraz granic ich obwodów ustaloną w uchwale<sup>8</sup> Rady Gminy z dnia 23 maja 2013 r. Nie zachodziła zatem potrzeba zmiany miejsca nauki uczniów i wychowanków poszczególnych szkół.

Uchwały w sprawie stwierdzenia przekształcenia dotychczasowych sześciolletnich szkół podstawowych w ośmioletnie szkoły podstawowe<sup>12</sup> Rada Gminy podjęła w dniu 29 listopada 2017 r., tj. w terminie wynikającym z art. 117 ust. 4 przepisów wprowadzających. Stanowiły one jednocześnie akty założycielskie ośmioletnich szkół podstawowych.

(akta kontroli str. 60-85)

W okresie objętym kontrolą na terenie Gminy funkcjonowała jedna szkoła publiczna prowadzona przez inny organ niż Gmina. Szkołą tą była Szkoła Podstawowa w Białutach prowadzona od 1 lutego 2017 r. przez Stowarzyszenie „Żaczek”. W związku z reformą systemu oświaty, do dnia 30 czerwca 2017 r. Gmina nie otrzymała od organu prowadzącego ww. Szkołę dokumentów związanych z przekształceniem dotychczasowej sześciolletniej szkoły podstawowej w ośmioletnią szkołę podstawową, wymaganych art. 120 ust. 1 ustawy wprowadzającej, tj.:

<sup>11</sup> Nr XXXII/186/17.

<sup>12</sup> Uchwały: Nr XLI/236/2017 i Nr XLI/237/2017.

- wykazu nauczycieli przewidzianych do zatrudnienia w publicznej ośmioletniej szkole podstawowej, zawierającego imiona i nazwiska nauczycieli oraz informację o ich kwalifikacjach;
- projektu aktu założycielskiego publicznej ośmioletniej szkoły podstawowej oraz projektu statutu tej szkoły, dostosowanego do przepisów ustawy Prawo oświatowe;
- zobowiązania do zapewnienia warunków działania szkoły publicznej, w tym bezpiecznych i higienicznych warunków nauki, wychowania i opieki, oraz zobowiązanie do przestrzegania przepisów dotyczących szkół publicznych.

Gmina nie kierowała do Stowarzyszenia „Żaczek” pism przypominających o obowiązku złożenia ww. dokumentów.

Informacje o nauczycielach i ich kwalifikacjach, według stanu na 30 września 2017 r., Stowarzyszenie „Żaczek” wykazało w Systemie Informacji Oświatowej, przy czym pesel oraz imię i nazwisko nauczyciela były zakodowane. Żaden z pracowników Urzędu nie posiadał uprawnień do odkodowania tych danych.

Statut tej Szkoły, dostosowany do kształcenia w ośmioletnim systemie nauczania, przyjęty został uchwałą Rady Pedagogicznej z dnia 29 listopada 2017 r.

Aneksem z dnia 17 października 2017 r. Gmina zmieniła zapisy umowy z dnia 26 września 2016 r. w sprawie przekazania prowadzenia Szkoły Podstawowej w Białutach Stowarzyszeniu „Żaczek” wskazując, że struktura organizacyjna Szkoły obejmuje klasy I – VIII wraz oddziałem przedszkolnym.

Wójt Gminy wyjaśnił, że projekt aneksu zmieniającego umowę z 26 września 2016 r. przedstawił mu Kierownik Referatu Organizacji, Edukacji, Zdrowia, Kultury i Sportu, który uzgadniał z przedstawicielami Stowarzyszenia „Żaczek” strukturę SP w Białutach po wprowadzeniu zmian w systemie oświaty. Wskazał też, że podpisany aneks stanowi podstawę prawną do dokonania stosownych zmian w statucie Szkoły. Podał również, że zmiany personalne na stanowisku kierownika ww. referatu mogły być również przyczyną niewyegzekwowania w terminie 30 czerwca 2017 r. wymaganych dokumentów.

Stwierdzone  
nieprawidłowości

Do 30 czerwca 2017 r., w związku z reformą oświaty, Gmina nie wyegzekwowała od Stowarzyszenia „Żaczek”, dostarczenia dokumentów określonych w art. 120 ust. 1 ustawy wprowadzającej, tj. m.in. wykazu nauczycieli przewidzianych do zatrudnienia w publicznej ośmioletniej szkole podstawowej, zawierającego imiona i nazwiska nauczycieli oraz informację o ich kwalifikacjach, a także projektu aktu założycielskiego publicznej ośmioletniej szkoły podstawowej oraz projektu statutu tej szkoły.

Wójt Gminy wyjaśnił, że przepisy dotyczące przekazania szkół w trybie art. 5 ust. 5g ustawy o systemie oświaty wyłączały wyraźnie i bezspornie obowiązek uzyskania zezwolenia organu jednostki samorządu terytorialnego przewidzianego standardowo do założenia szkoły lub placówki publicznej przez osobę prawną inną niż jednostka samorządu terytorialnego lub osobę fizyczną. Wskazał, że przepis art. 120 ust. 1 ustawy wprowadzającej adresowany jest do podmiotów, które otrzymały zezwolenie określone art. 58 ust. 3 ustawy o systemie oświaty w brzmieniu uprzednio obowiązującym i nie mają zastosowania w przypadku przekazania prowadzenia Szkoły Podstawowej w Białutach Stowarzyszeniu „Żaczek” na podstawie umowy. Przytoczył również przepis art. 261 ust. 1 ustawy wprowadzającej, regulujący kwestie podlegania przepisom tej ustawy szkół powierzonych do prowadzenia na podstawie umowy z gminą. Wskazał również, że zgodnie z art. 322 ww. ustawy dotychczasowe statuty przedszkoli i szkół podstawowych zachowywały moc do dnia wejścia w życie statutów wydanych na podstawie ustawy Prawo oświatowe, jednak nie dłużej niż do 30 listopada 2017 r. Dlatego, w jego ocenie, zmiany w umowie

z ww. stowarzyszeniem związane z reformą oświaty zostały dokonane w dopuszczalnym terminie. Podał też, że w związku z powyższym Gmina nie posiada dokumentów wymienionych art. 120 ust. 1 w związku z art. 261 ust. 1 ustawy wprowadzającej Prawo oświatowe.

NIK zwraca uwagę, że z przytoczonego przez Wójta przepisu art. 261 ust. 1 ustawy wprowadzającej Prawo oświatowe wynika, że w przypadku zmian organizacyjnych szkoły powierzonej do prowadzenia przez gminę innemu podmiotowi lub osobie fizycznej tak jak to miało miejsce w przypadku szkoły w Białutach, szkoła taka w całej rozciągłości podlega przepisom powyższej ustawy. Oznacza to, że w danym przypadku należało odpowiednio stosować wszystkie wymogi wynikające z ustawy wprowadzającej Prawo oświatowe, również w zakresie trybu wprowadzania tych zmian określonego m.in. w art. 120. Wskazane w wyjaśnieniach przepisy art. 261 ust. 1 i 322 nie przewidują wyłączeń stosowania przepisów tejże ustawy w zakresie zmian organizacyjnych.

(akta kontroli str. 86-122, 356-362)

Opis stanu  
faktycznego

W okresie objętym kontrolą na terenie Gminy nie funkcjonowały szkoły niepubliczne. W Rejestrze szkół i placówek niepublicznych Gminy Iłowo-Osada ujęto jedną niepubliczną placówkę, tj. Przedszkole im. Św. Józefa prowadzone przez Zgromadzenie Sióstr Św. Józefa Prowincja Wroclawska.

(akta kontroli str. 123)

Wprowadzane przez Gminę zmiany ustroju szkolnego przebiegły bez zakłóceń, bowiem projekt dostosowana sieci szkół podstawowych i gimnazjów do nowego ustroju szkolnego z określonymi granicami ich obwodów został podany do publicznej wiadomości i zaopiniowany przez kuratora oświaty oraz nauczycielski związek zawodowy bez uwag. W dokumentacji Urzędu Gminy brak było skarg i wniosków w zakresie szkolnictwa, w tym dotyczących zmian w systemie oświaty. Również do Rady Gminy nie wpłynęły żadne skargi i wnioski dotyczące zmian w systemie oświaty.

(akta kontroli str. 71-75, 124-125)

OCENA CZĄSTKOWA

Gmina podjęła właściwe działania związane z dostosowaniem sieci szkół podstawowych i gimnazjów do nowego ustroju szkolnego. W obowiązującym trybie i wymaganym terminie uchwaliła projekt dostosowania sieci szkół podstawowych i gimnazjów do nowego ustroju szkolnego. Ustalona sieć szkół podstawowych i gimnazjów nie wiązała się z potrzebą zmiany miejsca nauki uczniów i wychowanków poszczególnych szkół. Gmina nierzetelnie przeprowadziła proces aktualizacji danych Szkoły Podstawowej w Białutach, prowadzonej przez Stowarzyszenie „Żaczek”. Nie wyegzekwowano od organu prowadzącego szkołę terminowego dostarczenia dokumentów z danymi niezbędnymi do dokonania aktualizacji gminnej ewidencji szkół i placówek oświatowych.

OBSZAR

## 2. Wdrożenie zmian w gminnej sieci szkół

Opis stanu  
faktycznego

Warunki lokalowe kształcenia uczniów w dostosowanej do nowego ustroju szkolnego sieci szkół podstawowych i gimnazjów przedstawiały się następująco:

- Zespół Szkół nr 1 w Iłowie-Osadzie mieści się w kompleksie budynków przy ul. Wyzwolenia 11. Zespół posiada m.in.:
  - sześć sal przedszkolnych (pięć w budynku Szkoły w Iłowie-Osadzie i jedną w obiekcie w m. Białuty 1),
  - 30 sal lekcyjnych, w tym po jednej pracowni do nauki: informatyki, fizyki, chemii oraz salę zajęć rewalidacyjnych,
  - salę sportową oraz salę gimnastyczną, świetlicę.

- Zespół Szkół nr 2 w Narzymiu mieści się w jednym budynku przy ul. Kościelnej 14. Zespół posiada m.in.:
  - cztery sale przedszkolne,
  - 14 sal lekcyjnych, w tym po jednej pracowni do nauki: informatyki, fizyki, chemii oraz salę zajęć rewalidacyjnych,
  - halę sportową z możliwością podziału kurtynami, świetlicę;
 Liczba oddziałów szkoły podstawowej i gimnazjum w poszczególnych zespołach szkół przedstawiała się następująco:
- Zespół Szkół nr 1 w Iłowie-Osadzie w roku szkolnym:
  - 2016/2017 – łącznie 22 oddziały (448 uczniów), w tym: Szkoła Podstawowa - 15 oddziałów (302 uczniów), Gimnazjum - 7 oddziałów (146 uczniów),
  - 2017/2018 – 23 oddziały (432 uczniów), w tym: Szkoła Podstawowa – 19 oddziałów (344 uczniów), Gimnazjum – 4 oddziały (88 uczniów),
  - 2018/2019 – 24 oddziały (444 uczniów), w tym: Szkoła Podstawowa – 22 oddziały (400 uczniów), Gimnazjum – 2 oddziały (44 uczniów).
 Z powyższych danych wynika, że 30 sal lekcyjnych wraz z pracownikami tematycznymi oraz sale sportowe umożliwiają zorganizowanie bezkolizyjnej nauki dla uczniów szkoły podstawowej i gimnazjum. Współczynnik zmianowości w ww. latach wynosił odpowiednio: 0,68, 0,71 i 0,75.
- Zespół Szkół nr 2 w Narzymiu w roku szkolnym:
  - 2016/2017 – łącznie 15 oddziałów (239 uczniów), w tym: Szkoła Podstawowa - 10 oddziałów (160 uczniów), Gimnazjum - 5 oddziałów (79 uczniów),
  - 2017/2018 – 15 oddziałów (239 uczniów), w tym: Szkoła Podstawowa – 11 oddziałów (181 uczniów), Gimnazjum – 4 oddziały (58 uczniów),
  - 2018/2019 – 14 oddziałów (224 uczniów), w tym: Szkoła Podstawowa – 12 oddziałów (200 uczniów), Gimnazjum – 2 oddziały (24 uczniów).

Z powyższych danych wynika, że 14 sal lekcyjnych wraz z pracownikami tematycznymi oraz halą sportową umożliwia zorganizowanie bezkolizyjnej nauki dla uczniów szkoły podstawowej i gimnazjum. Współczynnik zmianowości wynosił odpowiednio: 0,94, 0,94 i 0,93.

W badanym okresie w ww. Zespołach Szkół nie zmieniła się liczba oddziałów przedszkolnych, w tym realizujących obowiązek rocznego przygotowania przedszkolnego.

Zgodnie z aneksem z dnia 17 października 2017 r. do umowy przekazania prowadzenia Szkoły Podstawowej w Białutach Stowarzyszeniu „Żaczek”, Szkoła ta począwszy od roku szkolnego 2017/2018 obejmuje klasy I - VIII wraz z oddziałem przedszkolnym. W okresie objętym kontrolą, w szkole tej naukę pobierało od 60 do 64 uczniów, tj. w roku szkolnym 2016/2017 w sześciu oddziałach (klasy od I do VI) uczyło się 60 uczniów, w roku szkolnym 2017/2018 w sześciu oddziałach uczyło się 60 uczniów (klasy od II do VII), a w roku 2018/2019 w siedmiu oddziałach uczyło się 64 uczniów (klasa I i od klasy III do VIII). Szkoła nie posiadała pracowni tematycznych m.in. do nauki fizyki, chemii i biologii. Zajęcia z tych przedmiotów odbywały się w sali lekcyjnej wyposażonej w projektor i tablicę interaktywną. W 2017 r. Szkoła, która mieści się w jednym budynku, została wyposażona m.in. w mikroskopy, teleskopy, zestaw preparatów biologicznych, obwody elektryczne, elektroskop, wykorzystywane w ogólnych salach lekcyjnych. Współczynnik zmianowości wynosił od 0,85 w latach szkolnych 2016/2017 i 2017/2018 do 1,0 w roku szkolnym 2018/2019.

Według stanu na 15 listopada 2018 r. we wszystkich ww. szkołach naukę prowadzono na jedną zmianę.

Wójt Gminy wyjaśnił, że obecne warunki lokalowe Szkoły Podstawowej w Białutach zapewniają właściwą organizację programu nauczania ośmioletniej szkoły podstawowej. W budynku znajduje się pięć sal lekcyjnych, jedna pracownia komputerowa i sala do ćwiczeń gimnastycznych, które przy obecnej liczbie oddziałów zapewniają jednonazmianową naukę w godzinach od 8<sup>00</sup> do 15<sup>05</sup>. Wskazał też, że sytuacja demograficzna w obwodzie Szkoły Podstawowej w Białutach ma tendencję spadkową, a niekorzystny trend będzie w kolejnych latach pogarszał sytuację i spowoduje dalsze wygaszanie oddziałów klasowych.

(akta kontroli str. 3-5, 9-17, 126-133, 356-361)

W okresie objętym kontrolą obowiązek zapewnienia uprawnionym uczniom bezpłatnego dowożenia do szkół, Gmina realizowała poprzez zawieranie umów z podmiotami gospodarczymi prowadzącymi działalność w zakresie przewozów. Umowy dotyczyły dowozu i odwozu uczniów do i z trzech placówek oświatowych na terenie Gminy, tj. w Iłowie-Osadzie, Narzymiu i Białutach oraz na usługi transportowe dla osób korzystających z ośrodków specjalnych w Mławie i Działdowie. Zawierano je na rok kalendarzowy z zastrzeżeniem, że usługa prowadzona będzie w okresie od 1 stycznia do 22 czerwca oraz do 1 września do 31 grudnia. W załącznikach do umów dla Zespołu Szkół w Iłowie – Osadzie i Narzymiu oraz SP w Białutach określono m.in.: liczbę dzieci z wyszczególnieniem miejscowości, z których będą dowożone z podziałem na typ placówki oświatowej, do której uczęszczają (przedszkole, SP, gimnazjum).

(akta kontroli str. 216-269)

Według stanu na 30 września w latach 2016 – 2018, do trzech szkół (w Iłowie – Osadzie, Narzymiu i Białutach) bezpłatnym dowozem objęto następującą liczbę uczniów, tj. w roku szkolnym:

- 2016/2017 – 228 uczniów i wychowanków, w tym 74 uczniów niespełniających warunków określonych art. 17 ust. 2 ustawy o systemie oświaty. Z liczby 154 dowożonych uczniów dla 92 droga do szkół wynosiła powyżej 3 km (klasy 0 i I-IV), a dla 62 powyżej 4 km (klasy V i VI szkół podstawowych oraz uczniów gimnazjów).
- 2017/2018 – 212 uczniów, w tym 76 niespełniających warunków dotyczących odległości dowożenia,
- 2018/2019 – 194 uczniów, w tym 71 niespełniających warunków.

Ustalona w marcu 2017 r. sieć szkół podstawowych i gimnazjów z granicami ich obwodów pokrywała się z wcześniej obowiązującą siecią tych szkół i granicami ich obwodów. Nie zachodziła potrzeba zmiany tras dowozu uczniów do szkół.

W okresie objętym kontrolą wydatki Gminy na dowożenie uczniów do szkół wyniosły: 157,6 tys. zł w 2016 r., 133,8 tys. zł w 2017 r. i 136,6 tys. zł - stan na 30 września 2018 r. Liczba dowożonych uczniów zmniejszyła się z 228 w 2016 r. do 194 w 2018 r. (stan na 30 września).

(akta kontroli str. 3-5, 134-209, 216-218)

W latach 2016 – 2018 (30 września), kadre kierowniczą zespołów szkół prowadzonych przez Gminę stanowili: dyrektor i dwóch wicedyrektorów Zespołu Szkół nr 1 w Iłowie – Osadzie oraz dyrektor i wicedyrektor Zespołu Szkół nr 2 w Narzymiu.

Kadra nauczycielska zatrudniona w ww. zespołach realizowała zajęcia nauczania zgodnie z posiadanymi kwalifikacjami zarówno w szkole podstawowej, jak

i gimnazjum. W ww. okresie, zatrudnienie kadry nauczycielskiej w tych zespołach szkół przedstawiało się następująco:

- Zespół Szkół nr 1 w Iłowie – Osadzie – zatrudniał 62 nauczycieli w latach 2016 – 2017 (odpowiednio na etatach 61,56 i 61,22) oraz 60 nauczycieli w 2018 r. (59,33 etatu).
- Zespół Szkół nr 2 w Narzymiu – zatrudniał 37 nauczycieli w 2016 r. (36,36 etatu), 36 nauczycieli w 2017 r. (35,61 etatu) i 33 nauczycieli w 2018 r. (32,5 etatu).

W badanym okresie, nie wystąpiły przypadki zwalniania nauczycieli w związku z reorganizacją sieci szkół podstawowych i gimnazjów do nowego ustroju szkolnego. Umowy o pracę rozwiązało pięciu nauczycieli z obu ww. szkół, w tym: czterech skorzystało z uprawnień emerytalnych, jeden z prawa do renty. Jedna osoba odeszła z innych przyczyn. Gmina nie występowała o zwiększenie części oświatowej subwencji ogólnej z jej rezerw na wypłatę odpraw dla nauczycieli odchodzących na emeryturę i rentę. Wypłacano je z subwencji ogólnej w wysokości: 11,8 tys. zł w 2017 r. i 49,5 tys. zł w 2018 r.

Zatrudnienie pracowników administracji i obsługi szkół przedstawiało się następująco:

- Zespół Szkół nr 1 w Iłowie – Osadzie – od 19 pracowników w 2016 r. do 21 pracowników w 2018 r.
- Zespół Szkół nr 2 w Narzymiu – od 13 pracowników w 2016 r. do 12 w 2018 r. Jeden pracownik przeszedł na emeryturę.

W związku z reorganizacją gminnej sieci szkół, nie wystąpiły zwolnienia pracowników administracyjno-obsługowych.

W ww. szkołach prowadzonych przez Gminę nie było przypadków łączenia przez nauczycieli etatu w kilku szkołach w celu uzyskania pensum.

Wójt Gminy wyjaśnił, że nie dokonano specjalnej analizy potrzeb i możliwości szkół prowadzonych przez Gminę, dotyczących dostosowania sieci szkół podstawowych i gimnazjów do nowego ustroju szkolnego. Wskazał też, że Gmina planuje w miesiącu grudniu 2018 r. podpisanie umowy z niezależnym ekspertem na wykonanie analizy organizacyjno-finansowej funkcjonowania oświaty w kontekście wdrażanej reformy oświatowej. Wnioski i zalecenia zostaną przekazane również Radzie Gminy oraz dyrektorom szkół, a po dokonanej diagnozie Gmina podejmie określone działania wynikające z wykonanej analizy.

(akta kontroli str. 209-215, 291, 356-361)

W okresie objętym kontrolą wydatki Gminy na zadania oświatowe ujęte w działach 801 (oświata i wychowanie) oraz 854 (edukacyjna opieka wychowawcza) w odniesieniu do wpływów z budżetu państwa na finansowanie tych zadań przedstawiały się następująco, tj. w:

- 2016 r. – wydatkowano 10.388,5 tys. zł (wyłącznie wydatki bieżące), otrzymano 8.109,5 tys. zł (wpływy z subwencji oświatowej oraz dotacji celowych – stanowiły one 78,1% wykonanych przez Gminę wydatków).
- 2017 r. – odpowiednio: 10.450,9 tys. zł (wydatki bieżące), 7.937,7 tys. zł (wpływy z budżetu państwa stanowiły 76% wydatków Gminy),
- 2018 r. (stan na 30 września) – wydatkowano 8.227,7 tys. zł (z czego kwota 18,2 tys. zł stanowiła wydatki majątkowe, a pozostała kwota 8.209,5 tys. zł dotyczyła wydatków bieżących), otrzymano 6.631,0 tys. zł (wpływy środków z budżetu państwa – 80,6% wydatków Gminy). Wydatki na 2018 r. na zadania oświatowe zaplanowano w wysokości 11.292,2 tys. zł, tj. o 841,3 tys. zł więcej

od wykonanych wydatków w 2017 r. (8,0%) i 903,7 tys. zł więcej w odniesieniu do 2016 r. (8,7%).

Wójt Gminy wyjaśnił, że planowanie, co roku wyższych wydatków na zadania oświatowe wynika z doświadczeń lat poprzednich. Podał, że często w trakcie roku budżetowego, z początkiem nowego roku szkolnego zwiększają się zadania oświatowe powodując wyższe koszty funkcjonowania szkół np. dodatkowe klasy integracyjne, zwiększone liczby oddziałów klasowych, orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego uczniów, indywidualne nauczanie, urlopy dla poratowania zdrowia etc.

(akta kontroli str. 216-264, 356-361)

W latach 2016 – 2018, otrzymane kwoty części oświatowej subwencji ogólnej do wydatków bieżących Gminy na zadania subwencionowane przedstawiały się następująco, tj. w:

- 2016 r. – otrzymano 7.585, 4 tys. zł z części oświatowej subwencji ogólnej, wydatki bieżące Gminy wyniosły 8.397,7 tys. zł (stanowiły one o 10,7% więcej od otrzymanych środków subwencji),
- 2017 r. – 7.397,6 tys. zł otrzymana subwencja, 8.499,4 tys. zł wydatki bieżące (14,9% więcej otrzymanej od subwencji),
- 2018 r. (stan na 30 września) – 6.262,0 tys. zł otrzymana subwencja, 6.528,4 tys. zł wydatki bieżące (4,3% więcej od otrzymanej subwencji). W planie na 2018 r. ujęto kwotę części oświatowej subwencji oświatowej w wysokości 7.400,6 tys. zł, przy zaplanowanych wydatkach bieżących na zadania subwencionowane w kwocie 8.873,7 tys. zł (tj. o 19,9% więcej od zaplanowanej subwencji).

(akta kontroli str. 216-264)

W latach 2017 – 2018 (do 30 września) Gmina nie wniosowała o zwiększenie części oświatowej subwencji ogólnej na żadne zadania realizowane przez Gminę w zakresie oświaty. Natomiast w 2016 r. ze środków rezerwy części oświatowej subwencji ogólnej, Gmina otrzymała kwotę 6.000 zł z przeznaczeniem na wyposażenie szkół i placówek w celu podnoszenia jakości udzielanej pomocy psychologiczno-pedagogicznej i zajęć rewalidacyjnych. Środki te wydatkowano na wyposażenie trzech szkół, tj.: Szkoły Podstawowej w Białutach, Zespół Szkół nr 1 w Iłowie – Osadzie i Zespołu Szkół nr 2 w Narzymiu, z których każda otrzymała po 2,0 tys. zł.

(akta kontroli str. 216-218, 265-266)

W badanym okresie, Gmina w dziale 801 klasyfikacji budżetowej wykazała jedno zadanie inwestycyjne na kwotę 18.204 zł. Dotyczyło ono wymiany kotła centralnego ogrzewania w budynku, będącego własnością Gminy, w Szkole Podstawowej w Białutach prowadzonej przez Stowarzyszenie „Żaczek”. W dziale 801 ujęto też wydatki na remonty bieżące w szkołach. Dotyczyły one m.in.: malowania ścian, naprawy, odnowy, wymiany parkietu i paneli podłogowych, parapetów, naprawy dachu i kominów oraz oświetlenia.

(akta kontroli str. 216-218, 279-281)

W latach 2016 – 2018 jednostkowy koszt kształcenia jednego ucznia w szkołach finansowanych za pośrednictwem Gminy wynosił w przypadku:

- Zespołu Szkół nr 1 im. M. Kopernika w Iłowie-Osadzie: 9,8 tys. zł w 2016 r., 10,2 tys. zł w 2017 r. i 8,0 tys. zł w 2018 r. (stan na 30 września),
- Zespołu Szkół nr 2 im. Jana Pawła II w Narzymiu: 11,2 tys. zł w 2016 r., 11,6 tys. zł w 2017 r. i 9,2 tys. zł w 2018 r. (stan na 30 września),

- Szkoły Podstawowej w Białutach: 13,6 tys. zł w 2016 r., 12,0 tys. zł w 2017 r. i 8,8 tys. zł w 2018 r. (stan na 30 września).

(akta kontroli str. 267)

W okresie objętym kontrolą wydatki bieżące na funkcjonowanie szkół prowadzonych przez Gminę wyniosły:

- Zespół Szkół nr 1 w Iłowie-Osadzie: 5.703,2 tys. zł w 2016 r., 5.789,4 tys. zł w 2017 r. i 4.606,5 tys. zł w 2018 r. (stan na 30 września),
- Zespół Szkół nr 2 w Narzymiu: 3.440,5 tys. zł w 2016 r., 3.554,9 tys. zł w 2017 r. i 2.758,7 tys. zł w 2018 r. (stan na 30 września).
- Szkoła Podstawowa w Białutach: 818,4 tys. zł w 2016 r., 140,3 tys. zł w 2017 r. (za styczeń) i 1,9 tys. zł w 2018 r. (jednorazowy dodatek uzupełniający dla nauczycieli i opłaty za energię elektryczną za styczeń 2017 r.).

Gmina poniosła wydatki na bieżące funkcjonowanie Szkoły Podstawowej w Białutach prowadzonej przez Stowarzyszenie „Żaczek” w kwotach 579,8 tys. zł w 2017 r. i 540,9 tys. zł w 2018 r. (do 30 września). Wydatki te dotyczyły przekazania Stowarzyszeniu „Żaczek” m.in.: dotacji podmiotowej (560,5 tys. zł w 2017 r. i 510,0 tys. zł w 2018 r.) i dotacji celowej (odpowiednio 8,7 tys. zł i 8,2 tys. zł w 2018 r.). Ponadto w ramach zawartej umowy ze Stowarzyszeniem „Żaczek” Gmina ponosiła wydatki na zadania inwestycyjne (18,2 tys. zł zakup pieca w 2017 r.) i remontowe (4,5 tys. zł w 2017 r. i 16,3 tys. zł w 2018 r.) dotyczące m.in. usunięcia awarii, a także remontów w ramach zawartego porozumienia.

(akta kontroli str. 268-290)

#### OCENA CZĄSTKOWA

Gmina prawidłowo i rzetelnie wdrożyła zmiany w systemie oświaty. W wyniku tych zmian, sieć szkół prowadzonych przez Gminę, a także stan ich bazy lokalowej i wyposażenia nie uległy pogorszeniu. Umożliwiło to zorganizowanie bezkolizyjnej oraz bezpiecznej nauki dla uczniów szkoły podstawowej i gimnazjum. Nie zmieniła się droga uczniów do szkół, w związku z tym nie było potrzeby wydłużania tras dowozu. Realizowana przez Gminę polityka kadrowa, wprowadzona w związku z wdrażaną reformą, nie pociągnęła za sobą zwolnień nauczycieli i pozostałych pracowników niebędących nauczycielami. Gmina poprawnie gospodarowała środkami budżetowymi kierowanymi na zadania oświatowe, realizując założenia reorganizacji sieci szkół na swoim terenie bez korzystania ze wsparcia ze środków rezerwy subwencji oświatowej.

#### OBSZAR

### 3. Współpraca z instytucjami przy wprowadzaniu zmian w systemie oświaty

Opis stanu faktycznego

W celu przygotowania się do zmian w systemie oświaty, pracownik Urzędu uczestniczył w szkoleniach, dotyczących problematyki dostosowania sieci szkół podstawowych i gimnazjów do nowego ustroju szkolnego. Były to m.in. szkolenia:

- Nowy ustrój szkolny – problemy prawne i organizacyjne (przeprowadzone w listopadzie 2016 r.),
- Reforma oświaty 2017. Zmiany w ustroju szkolnym, w prawie oświatowym i w prawie pracy (styczeń 2017 r.),
- Arkusze organizacyjny a reforma ustroju szkolnego – weryfikowanie i zatwierdzanie na rok szkolny 2017/2018 (marzec 2017 r.),
- Finansowanie edukacji po zmianach prawa oświatowego – warsztaty praktyczne (marzec 2017 r.).

Dyrektorzy oraz nauczyciele szkół prowadzonych przez Gminę brali udział w szkoleniach, warsztatach i konferencjach związanych z wdrażaniem reformy oświatowej, w tym związanych z wprowadzaniem nowej podstawy programowej kształcenia ogólnego w szkole podstawowej.

Pracownicy Gminy oraz przedstawiciele jej jednostek organizacyjnych, brali też udział w spotkaniach z przedstawicielami Warmińsko-Mazurskiego Kuratora Oświaty, a także korzystali z materiałów dotyczących reformy oświaty, udostępnionych na stronie Ministerstwa Edukacji Narodowej. Zdobyta wiedza i materiały były przedstawiane na spotkaniach z nauczycielami, rodzicami uczniów oraz pracownikami administracji i obsługi tych placówek. Podjęto również działania w celu zapoznania uczniów z nowym systemem edukacji, które polegały m.in. na wprowadzeniu w programach wychowawczych i doradztwa zawodowego odpowiednich treści o zmianach w oświacie i możliwości kontynuowania nauki po ich wprowadzeniu.

(akta kontroli str. 292-331)

W ramach przygotowania do wprowadzenia reformy oświatowej w szkołach prowadzonych przez Gminę, nie stwierdzono niewłaściwych warunków lokalowych, braku lub nadmiaru nauczycieli oraz złej organizacji, wiążących się ze koniecznością dostosowania ich do wprowadzenia zmian w systemie oświaty.

Wójt Gminy wyjaśnił, że w związku z wprowadzaną reformą w Gminie nie występowały problemy i nie określono wytycznych i standardów dotyczących sposobu wdrażania zmian w systemie oświaty.

(akta kontroli str. 349-361)

Współpraca Gminy z instytucjami odpowiedzialnymi za wdrożenie reformy oświatowej dotyczyła udziału przedstawicieli Gminy w spotkaniach, szkoleniach, a także zatwierdzaniu szkołom arkuszy organizacyjnych oraz ich opiniowania przez organ nadzoru pedagogicznego. Opiniowaniu poddano również uchwałę w sprawie ustalenia sieci szkół z określeniem granic ich obwodów.

(akta kontroli str. 309-348, 356-361)

Gmina udzielała również odpowiedzi dotyczących stanu wdrażania reformy oświatowej oraz przygotowania do roku szkolnego po zmianach w systemie szkolnictwa. Odpowiedzi tych udzielono do Urzędu Marszałkowskiego Województwa Warmińsko – Mazurskiego oraz Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Działdowie.

(akta kontroli str. 349-355)

#### OCENA CZĄSTKOWA

W ocenie NIK współpraca organu prowadzącego z instytucjami odpowiedzialnymi za wprowadzanie reformy oświaty była odpowiednia. Gmina podjęła współpracę z organem nadzoru, związkami zawodowymi oraz szkołami, w zakresie tworzenia optymalnych warunków do realizowanych zadań związanych z wdrażaniem reformy oświatowej. Organ prowadzący informował społeczność szkolne o wprowadzanych zmianach związanych z reformą. Gmina przy wprowadzaniu zmian w systemie oświaty aktywnie współpracowała z rodzicami uczniów, szkołami, organem nadzoru pedagogicznego, związkami zawodowymi nauczycieli. Pracowników Urzędu oraz szkół kierowano na spotkania, szkolenia, warsztaty i konferencje dotyczące problematyki reformy oświatowej. Na spotkaniach organizowanych z nauczycielami, rodzicami uczniów oraz pracownikami administracji i obsługi placówek szkolnych, omawiano zmiany systemu oświaty, prezentując materiały udostępnione przez Ministerstwo Edukacji Narodowej. Podjęto również działania w celu zapoznania uczniów z nowym systemem edukacji.

## IV. Uwagi i wnioski

Najwyższa Izba Kontroli w wyniku kontroli nie sformułowała uwag. W związku ze stwierdzoną nieprawidłowością, Najwyższa Izba Kontroli, na podstawie art. 53 ust. 1 pkt 5 ustawy o NIK, wnioskuje o podjęcie działań w celu wyegzekwowania od Stowarzyszenia „Żaczek” kompletu dokumentów, wymaganych art. 120 ust. 1 przepisów wprowadzających.

## V. Pozostałe informacje i pouczenia

Wystąpienie pokontrolne zostało sporządzone w dwóch egzemplarzach; jeden dla kierownika jednostki kontrolowanej, drugi do akt kontroli.

Prawo zgłoszenia  
zastrzeżeń

Zgodnie z art. 54 ustawy o NIK kierownikowi jednostki kontrolowanej przysługuje prawo zgłoszenia na piśmie umotywowanych zastrzeżeń do wystąpienia pokontrolnego, w terminie 21 dni od dnia jego przekazania. Zastrzeżenia zgłasza się do dyrektora Delegatury NIK w Olsztynie. Prawo zgłaszania zastrzeżeń, zgodnie z art. 61b ust. 2 ustawy o NIK, nie przysługuje do wystąpienia pokontrolnego zmienionego zgodnie z treścią uchwały w sprawie zastrzeżeń.

Obowiązek  
poinformowania  
NIK o sposobie  
wykonania wniosków

Zgodnie z art. 62 ustawy o NIK należy poinformować Najwyższą Izbę Kontroli, w terminie 21 dni od otrzymania wystąpienia pokontrolnego, o sposobie wykorzystania wykonania wniosku pokontrolnego oraz o podjętych działaniach lub przyczynach niepodjęcia tych działań.

W przypadku wniesienia zastrzeżeń do wystąpienia pokontrolnego, termin przedstawienia informacji liczy się od dnia otrzymania uchwały o oddaleniu zastrzeżeń w całości lub zmienionego wystąpienia pokontrolnego.

Olsztyn, dnia 27 grudnia 2018 r.

Kontroler  
Cezary Kasznicki  
Główny specjalista kontroli  
państwowej

.....  
*podpis*

Dyrektor Delegatury  
Najwyższej Izby Kontroli w Olsztynie  
z up.  
Józef Bogdański  
p.o. Wicedyrektor

.....  
*podpis*