



NAJWYŻSZA IZBA KONTROLI

Delegatura w Olsztynie

LOL. 410.015.07.2021

Zdzisław Żytko
Dyrektor
Zespołu Administracyjnego Oświaty
w Bartoszycach
ul. Kętrzyńska 22 B
11-200 Bartoszyce

WYSTĄPIENIE POKONTROLNE

P/21/006 „Finansowanie zadań oświatowych realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego”

I. Dane identyfikacyjne

Jednostka kontrolowana	Zespół Administracyjny Oświaty w Bartoszycach, ul. Kętrzyńska 22 B, 11-200 Bartoszyce (dalej: ZAO lub Zespół).
Kierownik jednostki kontrolowanej	Zdzisław Żytko, Dyrektor Zespołu Administracyjnego Oświaty w Bartoszycach (dalej: Dyrektor ZAO), od 1 lipca 2003 r.
Zakres przedmiotowy kontroli	1. Zapewnienie przez jednostki samorządu terytorialnego warunków realizacji zadań oświatowych. 2. Finansowanie zadań oświatowych.
Okres objęty kontrolą	Lata 2017 - 2021 (do 30 września) z wykorzystaniem dowodów przed tym okresem, jeśli miały bezpośredni związek z przedmiotem kontroli.
Podstawa prawna podjęcia kontroli	Art. 2 ust. 2 ustawy z dnia 23 grudnia 1994 r. o Najwyższej Izbie Kontroli ¹
Jednostka przeprowadzająca kontrolę	Najwyższa Izba Kontroli Delegatura w Olsztynie
Kontroler	Wojciech Dąbrowski, specjalista kontroli państwowej, upoważnienie do kontroli nr LOL/115/2021 z 20 września 2021 r. <p style="text-align: right;">(akta kontroli str. 1)</p>

II. Ocena ogólna² kontrolowanej działalności

OCENA OGÓLNA	W okresie objętym kontrolą Zespół Administracyjny Oświaty prawidłowo realizował powierzone mu zadania związane m.in. z zapewnieniem warunków realizacji zadań oświatowych oraz z bieżącą obsługą finansową szkół i przedszkoli. ZAO prawidłowo i rzetelnie zweryfikował i potwierdził dane zgromadzone w Systemie Informacji Oświatowej (dalej: SIO), dotyczące liczby uczniów i liczby etatów nauczycieli w prowadzonych szkołach i przedszkolach. Informacje o stanie realizacji zadań oświatowych przekazał Radzie Miejskiej w Bartoszycach we właściwym terminie, tj. przed 31 października każdego roku. Zespół, zgodnie z uchwałami Rady Miasta Bartoszyce, prawidłowo rozliczył także dotacje udzielone Przedszkolu Niepublicznemu „Stokrotka”.
---------------------	--

III. Opis ustalonego stanu faktycznego oraz oceny cząstkowej³ kontrolowanej działalności

OBSZAR	1. Zapewnienie przez Gminę warunków do realizacji zadań oświatowych
Opis stanu faktycznego	1.1. Dyrektor ZAO w latach 2017-2021 przekazywał Radzie Miasta w Bartoszycach informacje o stanie realizacji zadań oświatowych zgodnie z art. 11 ust. 7 Prawa

¹ Dz. U. z 2020 r. poz. 1200, ze zm. dalej: ustawa o NIK.

² Najwyższa Izba Kontroli formułuje ocenę ogólną jako ocenę pozytywną, ocenę negatywną albo ocenę w formie opisowej.

³ Oceny cząstkowe to oceny działalności w poszczególnych obszarach badań kontrolnych. Ocena cząstkowa może być sformułowana jako ocena pozytywna, ocena negatywna albo ocena w formie opisowej.

oświatowego⁴, tj. w następujących terminach: 26 października 2017 r. (za rok szkolny 2016/2017), 30 października 2018 r. (za rok szkolny 2017/2018), 31 października 2019 r. (za rok szkolny 2018/2019), 30 października 2020 r. (za rok szkolny 2019/2020) oraz 28 października 2021 r. (za rok szkolny 2020/2021).

(akta kontroli str. 2-7)

1.2. W okresie objętym kontrolą średnia liczba uczniów w poszczególnych latach kalendarzowych kształtowała się następująco:

- 2017 r. – 1 766,35 w szkołach podstawowych (średnio 21,71 uczniów w oddziale) i 424,34 w gimnazjach (średnio 26,52 uczniów w oddziale),
- 2018 r. – 1 897 w szkołach podstawowych (średnio 21,47 uczniów w oddziale) i 256,0 w gimnazjach (średnio 25,6 uczniów w oddziale),
- 2019 r. – 1 964 w szkołach podstawowych (średnio 21,12 uczniów w oddziale) i 97,33 w gimnazjach (średnio 24,33 uczniów w oddziale),
- 2020 r. – 1 892 w szkołach podstawowych (średnio 20,34 uczniów w oddziale),
- 2021 r. (do 30 września) – 1 824 w szkołach podstawowych (średnio 16,58 uczniów w oddziale).

Średnia liczba uczniów w szkołach i średnia liczba uczniów w oddziale w 2021 r. w porównaniu do 2017 r. obniżyła się odpowiednio o: 366,69 osób (o 16,7%) i 7,53 (o 31,3%).

(akta kontroli str. 8)

1.3. W okresie objętym kontrolą liczba nauczycieli zatrudnionych w szkołach (w przeliczeniu na etaty) w poszczególnych latach kalendarzowych wynosiła w:

- 2017 r. – 238,08 (11,71 ucznia na jednego nauczyciela),
- 2018 r. – 243,11 (11,24 ucznia na jednego nauczyciela),
- 2019 r. – 229,57 (11,17 ucznia na jednego nauczyciela),
- 2020 r. – 226,03 (11,01 ucznia na jednego nauczyciela),
- 2021 r. (do 30 września) – 224,87 (10,09 ucznia na jednego nauczyciela).

Liczba nauczycieli w przeliczeniu na etaty spadła w 2021 r. o 13,21 etatu, tj. o 5,6% w porównaniu do 2017 r., natomiast liczba uczniów przypadających na jednego nauczyciela odpowiednio o 1,62, tj. o 13,8%.

(akta kontroli str. 9)

1.4. Jak wynika z wyjaśnień Dyrektora ZAO, według stanu na 17 września 2021 r., w szkołach prowadzonych przez Gminę brakowało nauczycieli w następujących specjalnościach:

1. W Szkole Podstawowej nr 1 w Bartoszycach:

- specjalista do pracy z dzieckiem autystycznym - 1 etat,
- tyflopedagog (słabe widzenie) - 6/22 etatu,
- specjalista do pracy z dzieckiem niepełnosprawnym ruchowo - 12/22 etatu,
- nauczyciel matematyki - 1 etat,
- nauczyciel chemii 16/18 etatu.

Powodem był brak w/w specjalistów na rynku pracy w Bartoszycach.

2. W Szkole Podstawowej nr 8 z Ukraińskim Językiem Nauczania w Bartoszycach brak było nauczyciela o specjalności terapia pedagogiczna. Powodem braku była odmowa prowadzenia tych zajęć przez nauczyciela szkoły posiadającego kwalifikacje i brak innego nauczyciela dyspozycyjnego do prowadzenia zajęć specjalistycznych, które odbywały się po zajęciach lekcyjnych w tej szkole.

⁴ Ustawa z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe (Dz. U. z 2021 r. poz. 1082, ze zm.).

3. W Integracyjnym Przedszkolu Publicznym nr 4 w Bartoszycach – brak nauczyciela języka angielskiego z powodu rezygnacji z pracy w tym zawodzie przez dotychczasowego nauczyciela i braku innych osób wykwalifikowanych w tej specjalności chętnych do pracy w przedszkolu.

(akta kontroli str. 10-11)

1.5. Pracownicy ZAO weryfikowali i potwierdzali drogą elektroniczną (maile) dane zgromadzone w SIO, dotyczące liczby uczniów i liczby etatów nauczycieli w terminach wskazanych w ustawie o SIO. Weryfikacja w przypadku stwierdzenia niezgodności (wg. stanu na 30 września 2019 r. i 2020 r.) polegała na porównywaniu do danych za poprzedni rok szkolny. Ponadto, jak wyjaśnił Dyrektor ZAO, źródłem informacji do weryfikacji danych w SIO były arkusze organizacyjne szkół i przedszkoli, a także doświadczenie i wiedza osoby weryfikującej informację np. dotyczące liczby uczniów objętych indywidualnym nauczaniem. Weryfikacja danych wg stanu na 30 września 2019 r. i 2020 r. przeprowadzona została odpowiednio: do 9 stycznia 2020 r. i 20 stycznia 2021 r., tj. w terminie 30 dni od dnia udostępnienia danych w bazie SIO.

(akta kontroli str. 12-52)

Badanie rzetelności danych wprowadzonych do SIO wg stanu na 30 września 2020 r., przeprowadzone na próbie pięciu szkół podstawowych z terenu Gminy (wszystkie szkoły) wykazało, że:

- Liczba uczniów podana do SIO wynosiła 1 879, podczas gdy z danych zawartych w arkuszach organizacyjnych poszczególnych szkół było to 1 891 uczniów – różnica wynikała z faktu, iż uczniowie zmieniali szkoły, a w arkuszach organizacyjnych wykazano liczbę uczniów przed takimi zmianami. Niezgodność danych z SIO w porównaniu z danymi zawartymi w arkuszach organizacyjnych szkół nie miała wpływu na wysokość subwencji oświatowej, gdyż rzeczywista liczba uczniów była zgodna z danymi przekazanymi do SIO.
- Liczba nauczycieli wg. SIO wynosiła 181,90 etatu, natomiast wg. arkuszy organizacyjnych szkół 181,89 etatu – różnica wynikała z faktu iż w jednej ze szkół nauczyciel dyplomowany od 8 września 2020 r. przebywał na urlopie zdrowotnym, a jego godziny rozdzielono jako godziny ponadwymiarowe dla innych nauczycieli oraz zatrudniono nauczyciela logopedę.

(akta kontroli str. 12-52)

1.6. Łączna liczba laureatów i finalistów olimpiad w szkołach podstawowych w latach 2017-2021 (do 30 września) wynosiła odpowiednio: 56 i 109 w tym :

- ośmiu (z j. polskiego, matematyki i historii) i czterech (z matematyki, historii i przyrody) w 2017 r.,
- ośmiu (z j. polskiego, matematyki i historii i przyrody) i 16 (z j. polskiego, matematyki, historii i przyrody) w 2018 r.,
- ośmiu (z j. polskiego, matematyki, historii i biologii) i 35 (z j. polskiego, matematyki, historii, j. angielskiego, biologii, geografii, chemii) w 2019 r.,
- 14 (z j. polskiego, matematyki chemii, biologii, j. angielskiego, i j. rosyjskiego) i 40 (z j. polskiego, j. angielskiego, j. niemieckiego, j. rosyjskiego, matematyki, chemii, fizyki, geografii i biologii) w 2020 r.,
- 18 (z j. polskiego, j. angielskiego, j. niemieckiego, j. rosyjskiego, matematyki, chemii, fizyki, geografii i biologii) i 14 (z j. polskiego, j. angielskiego, j. niemieckiego, j. rosyjskiego, matematyki, chemii, fizyki, geografii i biologii) w 2021 r.

Łączna liczba laureatów i finalistów olimpiad w szkołach podstawowych wzrosła z 12 w 2017 r. do 32 w 2021 r. o 20 osób tj. o 166,6%.

Łączna liczba laureatów i finalistów w gimnazjach w latach 2017-2019 (klasy gimnazjalne funkcjonowały do 31 sierpnia 2019 r.) wynosiła odpowiednio: 96 i 87

w tym:

- 22 (z j. polskiego, j. angielskiego, matematyki, chemii, fizyki, WOS, geografii i biologii) i 26 (z j. polskiego, j. angielskiego, j. rosyjskiego, matematyki, chemii, geografii i biologii) w 2017 r.,
- 41 (z j. polskiego, j. angielskiego, j. niemieckiego, matematyki, chemii, fizyki, geografii i biologii) i 35 (z j. polskiego, j. angielskiego, j. rosyjskiego, matematyki, chemii, fizyki, geografii i biologii) w 2018 r.,
- 33 (z j. polskiego, j. angielskiego, j. rosyjskiego, matematyki, chemii, fizyki, geografii i biologii) i 26 (z j. polskiego, j. angielskiego, j. niemieckiego, j. rosyjskiego, matematyki, chemii, fizyki, geografii i biologii) w 2019 r.,

Liczba laureatów i finalistów olimpiad w gimnazjach wzrosła z 48 w 2017 r. do 59 w 2019 r. o 11 osób, tj. o 22,9%.

(akta kontroli str. 53-56)

Stwierdzone
nieprawidłowości

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

OCENA CZĄSTKOWA

W okresie objętym kontrolą ZAO prawidłowo zapewniał warunki realizacji zadań oświatowych. Weryfikował i potwierdzał dane gromadzone w SIO dotyczące liczby uczniów i liczby etatów nauczycieli, a w przypadku stwierdzenia niezgodności podejmował działania w celu ich wyeliminowania. Zespół terminowo sporządził i przekazał Radzie Miasta informacje o stanie realizacji zadań oświatowych za lata 2017-2021.

OBSZAR

2. Finansowanie zadań oświatowych

Opis stanu
faktycznego

2.1. W latach 2017 – 2021 (do 30 września) wydatki na wynagrodzenia nauczycieli kształtowały się następująco:

- 14 095,42 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 47,59 tys. zł w 2017 r.,
- 14 658,97 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 47,74 tys. zł w 2018 r.,
- 15 498,01 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 54,25 tys. zł w 2019 r.,
- 15 521,22 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 55,71 tys. zł w 2020 r.,
- 13 075,29 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 48,17 tys. zł w 2021 r. (do 30 września).

(akta kontroli str. 57)

2.2. W latach 2017 – 2021 (do 30 września) wydatki na wynagrodzenia pracowników administracyjnych kształtowały się następująco:

- 1 317,68 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 48,61 tys. zł w 2017 r.,
- 1 153,16 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 40,02 tys. zł w 2018 r.,
- 1 212,48 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 43,76 tys. zł w 2019 r.,
- 1 335,01 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 51,32 tys. zł w 2020 r.,
- 1 103,64 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 43,97 tys. zł w 2021 r. (do 30 września).

W latach 2017 – 2021 (do 30 września) wydatki na wynagrodzenia pracowników obsługi kształtowały się następująco:

- 2 849,66 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 30,51 tys. zł w 2017 r.,
- 2 607,26 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 27,39 tys. zł w 2018 r.,

- 2 740,90 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 29,67 tys. zł w 2019 r.,
- 3 151,23 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 37,87 tys. zł w 2020 r.,
- 2 470,09 tys. zł, a w przeliczeniu na jeden etat 32,57 tys. zł w 2021 r. (do 30 września).

(akta kontroli str. 58-59)

2.3. Gmina udzielała w latach 2017–2021 (do 30 września) dotacji jednemu Przedszkolu Niepublicznemu „Stokrotka” w Bartoszycach. Łącznie w tych latach wysokość dotacji wyniosła 5 341,02 tys. zł.

Analiza wszystkich pięciu udzielonych dotacji z okresu 2017-2021 wykazała, że wnioski o udzielenie dotacji składane były terminowo i zawierały wszystkie wymagane elementy, a kwoty dotacji⁵ wyliczane były zgodnie z obowiązującymi uchwałami Rady Miasta Bartoszyce⁶.

(akta kontroli str. 60-82)

2.4. W okresie objętym kontrolą ZAO, zgodnie z uchwałami Rady Miasta Bartoszyce, rozliczył dotacje udzielone Przedszkolu Niepublicznemu „Stokrotka” za lata 2017-2020⁷ na podstawie przekazywanych mu rocznych rozliczeń dotacji oraz zestawień dokumentów księgowych potwierdzających dokonanie poszczególnych wydatków. Ponadto, pracownicy ZAO przeprowadzili w przedszkolu trzy kontrole prawidłowości pobrania i wykorzystania dotacji, które nie wykazały nieprawidłowości.

(akta kontroli str. 60-82)

2.5. Najpilniejsze potrzeby inwestycyjne w zakresie oświaty, jak wyjaśnił Dyrektor ZAO, to:

- pozyskanie 100 miejsc przedszkolnych poprzez budowę 4-oddziałowego przedszkola lub adaptację innego pozyskanego budynku na ten cel,
- termomodernizacja i remont budynku Przedszkola Publicznego nr 6 przy ul. Majowej w Bartoszycach,
- modernizacja ochrony przeciwpożarowej i instalacji elektrycznej w całym budynku przy ul. Gen. Bema zajmowanym przez Szkołę Podstawową nr 7,
- modernizacja i wyposażenie pomieszczeń po Gimnazjum nr 2 w budynku przy ul. Gen. Bema na potrzeby planowanej szkoły muzycznej.

(akta kontroli str. 83)

2.6. Gmina była organem prowadzącym dla trzech gimnazjów. Dwa z nich funkcjonowały w zespołach szkół wraz ze szkołami podstawowymi: Gimnazjum nr 1 wraz ze Szkołą Podstawową nr 1 tworzyły Zespół Szkół nr 1 w Bartoszycach, Gimnazjum nr 3 w połączeniu ze Szkołą Podstawową nr 8 tworzyły Zespół Szkół nr

⁵ W 2017 r. udzielono dotacji w wysokości 919,54 tys. zł. Stawka dotacji na jedno dziecko wynosiła 509,15 zł miesięcznie. W 2018 r. udzielono dotacji w wysokości 999,70 tys. zł, a miesięczna stawka na jedno dziecko wynosiła 562,58 zł, w 2019 r. udzielono dotacji w wysokości 1 109,49 tys. zł – miesięczna stawka na jedno dziecko wynosiła 573,38 zł, w 2020 r. wysokość dotacji wynosiła 1 335,29 zł – miesięczna stawka na jedno dziecko wynosiła 737,49 zł, w 2021 r. (według stanu na 30 września) kwota dotacji wynosiła 977 tys. zł, a miesięczna stawka na jedno dziecko wynosiła 714,71 zł.

⁶ Uchwała Nr XVIII/101/2015 Rady Miasta Bartoszyce z 30 grudnia 2015 r. w sprawie ustalania trybu udzielania i rozliczania oraz trybu i zakresu kontroli prawidłowości wykorzystania dotacji udzielanych z budżetu Gminy Miejskiej Bartoszyce dla niepublicznych jednostek oświatowych zakładanych i prowadzonych przez osoby fizyczne i prawne inne niż Gmina Miejska Bartoszyce. Uchwała Nr XXXV/235/2017 Rady Miasta Bartoszyce z 29 czerwca 2017 r. w sprawie trybu udzielania i rozliczania dotacji dla publicznych i niepublicznych jednostek oświatowych prowadzonych przez osoby fizyczne i prawne inne niż j.s.t. oraz trybu i zakresu kontroli prawidłowości pobrania i wykorzystania udzielonej dotacji. Uchwała Nr XLVIII/317/2018 Rady Miasta Bartoszyce z 24 maja 2018 r. w sprawie trybu udzielania i rozliczania dotacji dla publicznych i niepublicznych jednostek oświatowych prowadzonych przez osoby fizyczne i prawne inne niż j.s.t. oraz trybu i zakresu kontroli prawidłowości pobrania i wykorzystania udzielonej dotacji.

⁷ Do zakończenia kontroli dotacja na 2021 r. nie została rozliczona.

3 z Ukraińskim Językiem Nauczania w Bartoszycach. Jedno gimnazjum: Gimnazjum nr 2 w Bartoszycach funkcjonowało samodzielnie.

Majątek po likwidacji gimnazjów funkcjonujących w zespołach szkół (Gimnazjum nr 1 i Gimnazjum nr 3) przejęły szkoły podstawowe wchodzące w skład tych zespołów. W związku z wygaszeniem działalności Gimnazjum nr 2, zarząd nad całą nieruchomością zajmowaną przez Szkołę Podstawową nr 7 i Gimnazjum nr 2 przejęła Szkoła Podstawowa nr 7. Szkoła ta przejęła również zdecydowaną większość mienia Gimnazjum nr 2. Część księgozbioru szkolnego została przekazana do innych szkół oraz do Miejskiej Biblioteki Publicznej. Będący na wyposażeniu gimnazjum sprzęt po szkole zawodowej został przekazany do Zakładu Usług Komunalnych w Bartoszycach (min. obrabiarka, szlifierka, pilarka, spawarka, itp.).

W związku z likwidacją gimnazjów poniesiono wydatki na odprawy dla zwalnianych nauczycieli i pracowników obsługi. Ze względu na likwidację zaszła konieczność zwolnienia 12 nauczycieli (z których ośmiu skorzystało z możliwości przejścia na emeryturę lub świadczenie kompensacyjne) oraz pięciu pracowników obsługi. Na odprawy dla zwalnianych pracowników wydano 343,16 tys. zł, z tego 236,88 tys. zł na odprawy w związku z likwidacją zakładu pracy i 106,27 tys. zł. na odprawy emerytalne. Inne wydatki na ten cel nie zostały poniesione.

W części budynku zajmowanej przez gimnazjum zaplanowano uruchomienie szkoły muzycznej. W tym celu Gmina uzyskała zgodę Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego na utworzenie z dniem 1 września 2022 roku i prowadzenie przez Gminę szkoły muzycznej I stopnia (porozumienie z dnia 21 września 2020 r. zawarte pomiędzy Ministrem Kultury i Dziedzictwa Narodowego, aneksowane dnia 31 sierpnia 2021 r.).

(akta kontroli str. 84-89)

2.7. W początkowym okresie nauki zdalnej w okresie pandemii COVID-19, od marca do czerwca 2020 r., jak wyjaśnił Dyrektor ZAO, ograniczono realizację godzin ponadwymiarowych co zmniejszyło wydatki płacowe o około 349 tys. zł.

Zmniejszenie wydatków na godziny ponadwymiarowe spowodowało, że wynagrodzenia nauczycieli nie osiągnęły wymaganych średnich i w konsekwencji zaszła konieczność wypłacenia jednorazowego dodatku (art. 30a Karty Nauczyciela⁸), którego koszt wyniósł 322,99 tys. zł. Łącznie nastąpiło zmniejszenie wydatków o około 26 tys. zł.

(akta kontroli str. 90)

Stwierdzone
nieprawidłowości

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

OCENA CZĄSTKOWA

Najwyższa Izba Kontroli ocenia pozytywnie działalność kontrolowanej jednostki w badanym zakresie.

IV. Uwagi i wnioski

W związku ze stwierdzeniem nieprawidłowości, Najwyższa Izba Kontroli nie formułuje uwag ani wniosków.

V. Pozostałe informacje i pouczenia

Wystąpienie pokontrolne zostało sporządzone w dwóch egzemplarzach; jeden dla kierownika jednostki kontrolowanej, drugi do akt kontroli.

⁸ Ustawa z dnia 26 stycznia 1982 r. Karta Nauczyciela (Dz. U. z 2021 r. poz. 1762).

Prawo zgłoszenia
zastrzeżeń

Zgodnie z art. 54 ustawy o NIK kierownikowi jednostki kontrolowanej przysługuje prawo zgłoszenia na piśmie umotywowanych zastrzeżeń do wystąpienia pokontrolnego, w terminie 21 dni od dnia jego przekazania. Zastrzeżenia zgłasza się do dyrektora Delegatury NIK w Olsztynie. Prawo zgłaszania zastrzeżeń, zgodnie z art. 61b ust. 2 ustawy o NIK, nie przysługuje do wystąpienia pokontrolnego zmienionego zgodnie z treścią uchwały w sprawie zastrzeżeń.

Olsztyn, 1 grudnia 2021 r.

Kontroler
Wojciech Dąbrowski
Specjalista kontroli państwowej

.....
podpis

Najwyższa Izba Kontroli
Delegatura w Olsztynie
z up.
Barbara Zajdel
Wicedyrektor

.....
podpis