



**Najwyższa Izba Kontroli
Delegatura w Poznaniu**

Poznań, dnia 20 grudnia 2010 r.

**Pan
Janusz Atłachowicz
Prezes Zarządu
Szpitala Powiatowego w Rawiczu Sp. z o.o.**

LPO-4101-23-04/2010
P/10/097

Na podstawie art. 2 ust. 2 ustawy z dnia 23 grudnia 1994 r. o Najwyższej Izbie Kontroli¹ zwanej dalej *ustawą o NIK*, Najwyższa Izba Kontroli Delegatura w Poznaniu przeprowadziła kontrolę efektywności działania Szpitala Powiatowego w Rawiczu Sp. z o.o., powstałego z przekształcenia Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Rawiczu, w ramach kontroli przekształceń własnościowych wybranych szpitali w latach 2006-2010.

W związku z kontrolą, której wyniki przedstawione zostały w protokole kontroli podpisanym w dniu 6 grudnia 2010 r., Najwyższa Izba Kontroli, na podstawie art. 60 ustawy o NIK, przekazuje Panu Prezesowi niniejsze

WYSTĄPIENIE POKONTROLNE

Najwyższa Izba Kontroli, pomimo pogorszenia sytuacji finansowej, pozytywnie ocenia efektywność działania Szpitala Powiatowego w Rawiczu Sp. z o.o. powstałego z przekształcenia Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Rawiczu.

1. Zarząd Szpitala Powiatowego w Rawiczu Sp. z o.o. (Szpital) podejmując niezbędne działania warunkujące rozpoczęcie z dniem 1 marca 2009 r. działalności medycznej, zapewnił ciągłość udzielania świadczeń zdrowotnych przez utworzony niepubliczny zakład opieki zdrowotnej. Działania te w szczególności polegały na uzyskaniu w dniu 29 grudnia 2008 r. decyzji Wojewody Wielkopolskiego o wpisaniu Szpitala do rejestru zakładów opieki zdrowotnej, przejęciu kontraktów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia, a także na określeniu struktury organizacyjnej i regulaminu porządkowego szpitala spełniającego wymogi art. 18a ust. 1 ustawy z dnia 30 sierpnia 1991 r. o zakładach opieki zdrowotnej².

Szpital kontynuował działalność leczniczą Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Rawiczu (SPZOZ) w niezmienionym zakresie i rodzaju udzielanych

¹ Dz. U. z 2007 r. Nr 231, poz. 1701 ze zm.

² Dz. U. z 2007 r. Nr 14, poz. 89 ze zm.

świadczeń zdrowotnych. W zw. z powyższym na niezmiennym poziomie pozostawało także zatrudnienie personelu medycznego i liczba łóżek na oddziałach szpitalnych.

Pogorszyła się jednak dostępność do świadczeń zdrowotnych o czym świadczył m. in. wzrost liczby pacjentów oczekujących na leczenie w oddziałach chirurgicznym i ginekologiczno położniczym z odpowiednio 35 i 16 w 2008 r. do odpowiednio 42 i 26 w 2009 r. oraz 83 i 20 w 2010 r.

2. Zarząd Szpitala w blisko dwuletnim okresie działalności nie doprowadził do zbilansowania przychodów i kosztów. Straty z jakimi Szpital zakończył 2009 r. i I półrocze 2010 odpowiednio: 730,5 tys. zł i 284 tys. zł, przy relatywnie dobrych wskaźnikach płynności bieżącej, świadczyły jednak o pogorszeniu sytuacji finansowej (w porównaniu do zysków wypracowanych przez SPZOZ w latach 2006-2008 wynoszących odpowiednio 1,4 mln. zł, 1,5 mln. zł i 2,8 mln. zł.). Na sytuację tę wpływ miały co prawda zdarzenia jednorazowe związane z procesem komercjalizacji, jednak w ocenie NIK, Zarząd Szpitala nie podjął skutecznych działań w celu obniżenia kosztów własnych. Świadczyła o tym większa dynamika wzrostu kosztów niż przychodów, a także spadek udziału wpływów z tytułu świadczeń medycznych finansowanych z innych źródeł niż NFZ.

Niezwłoczne podjęcie takich działań warunkować będzie, w ocenie NIK, realizację przez Zarząd celu strategicznego Szpitala, jakim jest jego dynamiczny rozwój. Bez obniżenia kosztów własnych i pozyskania nowych źródeł przychodów, zwłaszcza przy braku możliwości negocjowania z NFZ cen jednostkowych i liczby kontraktowanych świadczeń, (na co wskazał Pan Prezes w wyjaśnieniach złożonych w trakcie kontroli NIK), Szpital nie wygeneruje środków niezbędnych do sfinansowania tego celu.

3. Szpital wywiązał się z obowiązku prowadzenia (w systemie „Eskulap”) list oczekujących na udzielenie świadczeń medycznych oraz zapewnienia comiesięcznej kontroli tych list przez powołany do tego zespół.

Prawidłowe były także, w ocenie NIK, działania związane z corocznym badaniem poziomu satysfakcji pacjentów oddziałów i poradni szpitalnych oraz z wykorzystywaniem wyników tych badań do poprawy warunków pobytu i leczenia pacjentów.

Sposób załatwiania w Szpitalu skarg i wniosków pacjentów odpowiadał przyjętym w tym zakresie uregulowaniom.

Zgodnie z treścią art. 61 ust. 1 ustawy o NIK, w terminie 7 dni od daty otrzymania niniejszego wystąpienia pokontrolnego, przysługuje Panu prawo zgłoszenia na piśmie do dyrektora Delegatury NIK w Poznaniu umotywowanych zastrzeżeń w sprawie ocen i uwag zawartych w tym wystąpieniu.

Rozdzielnik:

1. Adresat.

3. Aa (e-szafa).